ПОГОДЖЕНО

Державна установа Інститут
Зернових культур Національної академії
аграрних наук України

Директор _____ Владислав Черчель

02.07.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО

Національна академія аграрних наук
України

Президент _____ Ігор Гриник

02.07.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Синельниківська селекційно дослідна станція Державної установи Інституту зернових культур Національної академії аграрних наук України

(Код згідно з ЄДРПОУ 24421226)

на 2027 рік

Цілі діяльності Станції

Основним видом діяльності Синельниківської селекційно-дослідної станції Державної установи Інституту зернових культур Національної академії аграрних наук України (далі – Станція) є проведення наукових досліджень, випробувань і доопрацювання наукових розробок, їх апробації, проведення виробничої перевірки і впровадження їх у виробництво та іншої господарської діяльності. Станція є державним сільськогосподарським статутним суб'єктом підприємницької діяльності, що здійснює дослідну, господарську і комерційну діяльність з метою досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку.

Види діяльності згідно КВЕД:

72.19 – Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природних і технічних наук;

01.11 – Вирощування зернових та технічних культур.

Основні напрями діяльності Станції :

- активне сприяння Інституту, а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок.
- сприяння на взаємовигідній основі Інституту в його діяльності по поширенню перед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво.
- виробництво батьківських форм гібридів кукурудзи, оригінального, елітного та репродукційного насіння озимих, ярих зернових, олійних культур та багаторічних трав, його протруювання, сушіння, очищення, протруювання, затарення;
- виробництво, заготівля, переробка та реалізація сільськогосподарської продукції, у тому числі зернової та круп'яної.
- ремонт та обслуговування транспортних засобів, сільськогосподарської техніки, надання послуг власною сільськогосподарською технікою на замовлення для юридичних та фізичних осіб.
- ефективне власне господарювання як приклад застосування результатів організаційних та наукових здобутків.

Крім того, Станція може здійснювати іншу господарську діяльність, відповідно до законодавства та Статуту.

З певних видів господарської діяльності, що вимагають ліцензування та патентування, Станція одержує ліцензію та патент на умовах, визначених законодавством.

У зв'язку з тим, що ряд культур якими займається станція із-за бойових дій не мають попиту, Станція обмежила виробництво елітного насіння деяких культур, та сконцентрувала свої зусилля на вирощування розсадників розмноження. На площах що звільнилися вирощується продовольча продукція.

Фінансові цілі діяльності Станції

Основними фінансовими цілями які сприяють досягненню сталого розвитку та економічної ефективності являються:

- збільшення доходу через освоєння нових ринків збуту продукції. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)
- зменшення витрат при збереженні необхідного рівня виробництва та якості продукції, що дозволяє збільшувати прибуток
- збільшення показників рентабельності від операційної діяльності
- підтримувати достатній рівень ліквідності для своєчасного виконання зобов'язань і забезпечення безперервності виробництва, особливо у період міжсезоння чи кризових ситуаціях.

Операційні цілі діяльності Станції

- планування та організація виробництва
- підвищення врожайності та якості продукції за рахунок забезпечення своєчасного посіву, обробки грунту та збору врожаю
- оптимізація витрат на виробництво
- збільшення доходів через ефективне використання ресурсів і досягнення максимального результату від врожаю продукції
- ведення постійного контролю за станом посівів, продуктивністю та економічними показниками.

Нефінансові цілі діяльності Станції

- створення умов для підвищення якості сільськогосподарської продукції, вдосконалення процесів вирощування та догляду за культурами, а також дотримання стандартів та екологічних умов
- створення комфортних умов праці для працівників, забезпечення їхньої безпеки
- формування довгострокових партнерських відносин із постачальниками та споживачами

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Станції***

	Факт минулого року (2025р.)	Поточний плановий рік 2026р.	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
Коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0276	0,0958	0,0242	0,0248	0,0252
Коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0284	0,1060	0,0248	0,0250	0,0255
Коефіцієнт зростання операційних витрат	-0,0890	-0,0956	-0,0130	-0,0604	-0,0731
Коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0300	0,0976	0,0260	0,0266	0,0270
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0345	0,1686	0,0442	0,0434	0,0440
Коефіцієнт рентабельності активів	0,0242	0,1167	0,0301	0,0309	0,0315
Коефіцієнт зростання доходів	-0,0839	-0,0954	-0,0924	-0,0734	-0,0747
Коефіцієнти платоспроможності:					

ефіцієнт фінансової ійності	2,3424	2,3462	2,1214	2,3572	2,3438
ефіцієнт відношення боргу EBITDA	-0,0806	-0,0595	-0,1067	-0,1186	-0,0880
ефіцієнт відношення боргу активів	0,2992	0,2950	0,3204	0,3025	0,3061
ефіцієнти ліквідності:					
ефіцієнт поточної ідності	1,6233	1,5434	1,3955	1,4940	1,4974
ефіцієнт швидкої ідності	0,5667	0,1630	0,1314	0,1527	0,1982
ефіцієнт абсолютної ідності	0,0071	0,0240	0,0108	0,0130	0,0097
ріод обороту дебіторської ргованості	37,6630	0,1177	0,1176	0,1174	0,01173
ріод обороту кредиторської ргованості	143,8528	93,4257	107,6329	106,9282	111,4795
ші фінансові показники					
истий дохід від реалізації дукції (товарів, робіт, уг)	23569	31000	31050	31100	31110
ловий прибуток	3646	6465	4972	4816	4835
ислити на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
датковi, разом, з них:	2448	2764	3243	3480	3490
ток на прибуток					
	15	50	50	50	60
диний податок 4-ї групи	1547	1560	1995	2145	2145
	886	1154	1198	1285	1285
датковi, разом, з них:	-	-	-	-	-
стина чистого ибутку: дивіденди	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
ошти бюджетного фінансування, тис. грн					
ержано, усього (у розрізі ктів споживання та ктів розвитку)	-	-	-	-	-

Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат	650	2970	750	770	785
Продуктивність праці одного середньооблікового промислово-виробничого персоналу , тис.грн.	245	235	259	259	259
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн).	20385	19439	22192	23808	23808
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Покращення умов для підвищення якості с/г продукції шляхом придбання нових технологій, вдосконалення процесів вирощування та догляду за культурами, дотримання стандартів та екологічних умов, %	100	100	100	100	100
Покращення комфортних умов для праці робітників, %	100	100	100	100	100
Формування довгострокових партнерських відносин із постачальниками та споживачами, %	100	100	100	100	100

Корпоративне управління

Станція є юридичною особою, зареєстрованою в порядку, визначеному законодавством, що регулює її діяльність, як державної наукової установи, що діє на основі державної форми власності, як самостійний суб'єкт господарювання. Управління Станцією здійснюється відповідно до Статуту Станції.

В межах , визначеним Статутом, Станція самостійно вирішує питання, пов'язані з її науковою та господарською діяльністю, вступає від свого імені у договірні відносини з іншими установами, організаціями, підприємствами з урахуванням обмежень, визначеним чинним законодавством.

Управління Станцією здійснює директор. Директор обирається шляхом голосування на зборах колективу наукових працівників Станції на строк до п'яти років, з правом бути переобраним і призначеним на посаду шляхом укладання з ним Президентом Академії контракту у порядку, передбаченому законодавством.

Директор, діючи у межах законодавства, в інтересах Станції, згідно Статуту, самостійно вирішує питання діяльності Станції, за винятком питань, віднесених до компетенції Академії.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Станція не утворювала дочірніх підприємств, тому управління відсутні.

Пріоритети досягнення цілей

1. Раціональне використання ресурсів.
- Ефективне використання добрив, СЗР, ПММ.
- Зменшення втрат під час збирання, зберігання та транспортування.
2. Забезпечення стабільної якості продукції
- Використання якісного посівного матеріалу
- Використання сучасних технологій вирощування.
- Контроль якості на всіх етапах виробництва
3. Екологічна безпека
- Дотримання екологічного законодавства
- Мінімізація негативного впливу на довкілля.
4. Розширення ринків збуту
- Пошук нових ринків
- Участь у виставках, ярмарках, кооперативах
5. Професійний розвиток персоналу
- Підвищення кваліфікації працівників

- Залучення кваліфікованих кадрів
- Державна підтримка
- Співпраця з науково-дослідними установами, інвесторами
- Участь у програмах підтримки агробізнесу.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Станції

Утворення наглядової ради Станції не є обов'язковим відповідно до закону.

Директор **Любов МАКСИМОВА**

Пономарьова