ПОГОДЖЕНО

Інститут сільського господарства Північного Сходу Національної академії аграрних наук України

_____ Віталій КАБАНЕЦЬ

В.о. директора ІСГ Північного Сходу НААН

«__02_» ____07_____2026 року

ЗАТВЕРДЖЕНО

Національна академія аграрних наук України

_____ Ігор ГРИННИК

Президент НААН

«____» _____2026 року

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО

«ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО ІНСТИТУТУ ПІВНІЧНОГО СХОДУ НААН УКРАЇНИ»

ЄДРПОУ 32367570

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Метою діяльності Підприємства є організаційно-господарське забезпечення Науковій установі умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродук ційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, нових засобів захисту рослин і тварин, штамів мікроорганізмів, вирощування племінного молодняку тварин, проектування і виготовлення дослідних і макетних зразків нової техніки, тощо. Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності:

- активне сприяння Науковій установі, якій воно підпорядковане, а також іншим Науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок;

- сприяння на взаємовигідній основі науковим установам в їх діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво;

- виробництво та реалізація оригінального, елітного та репродукційного насіння зернових, технічних, кормових та інших сільськогосподарських культур, виробництво та реалізація високорепродукційного, репродукційного насіння та товарної продукції рослин роду коноплі, розведення та реалізація племінного молодняку великої рогатої худоби та свиней, розведення та реалізація інших тварин.

Основні види діяльності:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;

01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів;
01.16 Вирощування прядивних культур;
01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур;
01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;
01.43 Розведення коней та інших тварин родини конячих;
01.46 Розведення свиней.

Допоміжні види діяльності охоплюють надання послуг у рослинництві та тваринництві, переробка рослинницької та тваринницької продукції, а саме:

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві;
01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві;
01.63 Післяурожайна діяльність;
та інші згідно статуту підприємства.

Ціллю Підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямах без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основними фінансовими цілями Підприємства на 2027 рік є:

- отримання чистого доходу від реалізації продукції не менше ніж в розмірі 35 420 тис. грн.;

- отримання валового прибутку не менше 11 318 тис. грн.;

- отримання чистого прибутку в розмірі 899 тис. грн.;

- сплата податків зборів та інших платежів в розмірі не меншому ніж 13 850 тис.грн;

- вкладення в капітальні інвестиції не менше ніж 3582 тис. грн.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі Підприємства:

- надання благодійної допомоги враховуючи фінансові можливості підприємства;

- удосконалювати технологію вирощування в галузі рослинництва;

- забезпечення комплекса організаційних і агротехнічних засобів по покращенню обробітку ґрунту, системи добрив, боротьби з хворобами та шкідниками, ефективного використання техніки;

- впроваджувати сучасні сорти, які мають високу генетично обумовлену адаптивну спроможність реалізувати свій генетичний потенціал;

- додержуватися оптимальної науково та економічно обґрунтованої структури посівних площ та сівозміни з диференційованим підходом щодо використання ріллі;

- впровадження результатів закінчених розробок науковців Інституту сільського господарства Північного Сходу НААН;

- забезпечення відповідного рівня ведення селекційно-племінної роботи в племінних заводах з розведення української бурої молочної та української чорно-рябої молочної порід;

- створення та робота над селекційним ядром з рівнем продуктивності не менше 6,5 тис. кг молока та кількістю виробленого молочного жиру не менше 130% від стандарту породи;

- оптимізація росту та розвитку телиць з метою зниження віку першого осіменіння та отелення на 1,5-2 місяця, що позитивно вплине на рівень молочної продуктивності та тривалість господарського використання;

- селекційна робота щодо збільшення в стаді частоти бажаних генотипів за бета-казеїном та каппа-казеїном. Така робота дозволяє збільшити, при необхідності, кількість молочної сировини А2 та підвищити вміст білка в молоці та сиропридатність молока, що позитивно впливатиме на закупівельну ціну.

- за результатами роботи науковців лабораторії тваринництва та кормовиробництва ІСГПС НААН, в Дослідному господарств було вирощено два племінні бугайці, спермопродукція яких успішно використовується в племінних та товарних господарствах України. Ця робота продовжується. І на сьогодні отримано ще одного бугайця та заплановано отримати ще до трьох бугайців з різною умовною кровністю за лебединською породою. Запланована їх реалізація до селекційних центрів, з метою залучення їх до роботи з збереження лебединської породи. Ціна на племінного бугайця складає 150-200% від реалізації худоби на м'ясокомбінат.

- підтримувати високі якісні характеристики молока.

- удосконалення селекційної роботи в племрепродукторі по розведенню свиней великої білої породи з метою покращення відтворних, відгодівельних та м'ясних якостей свиней і організації прибуткового виробництва свинини.

- продовжувати роботу спільно з науковцями інституту щодо комплексної оцінки свиней з використанням індексної оцінки за методом BLUP. Комплексна оцінка передбачає поряд з використанням традиційних методів оцінки племінної цінності свиней різних статево-вікових груп проводити оцінку та відбір тварин до провідної групи за оціночними індексами та розробленою моделлю BLUP. В результаті чого критерієм відбору високопродуктивних тварин за індексом BLUP є показники 109,78-128,75, за індексом відтворювальних якостей (ИВК) – 101,43-161,72 балів. Також використання даного способу оцінки племінної цінності тварин показало, що максимальним

показником багатоплідності 12,9 гол, молочності 62,8 кг, маси гнізда на час відлучення у віці 28 діб 85,6 кг характеризуються свиноматки класу М+ (індекс BLUP = 109,78-128,75). Індекс відтворювальних якостей (ИВК) класу М+ дорівнює 126,7 балів. Таким чином використання свиноматок класу М+ в стаді та відбір від них племінного поголів'я забезпечує одержання додаткової продукції на рівні +13,08 %, а її вартість становить +332,08 грн./гол.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

- продовжувати взаємодіяти з територіальною громадою за місцем розташування та діяльності Підприємства;

- продовжувати робити вклад в розвиток сільської громади де розташоване підприємство;

- продожувати надавати постійне місце роботи, стабільний заробіток, соціальний захист працівникам господарства. (Кадрові ресурси підприємства це 90 штатних працівника які є місцевими жителями, тобто 90 чоловіка та їх сім'ї мають стабільний заробіток в прифронтовій сільській місцевості).

- за можливості приймати участь у грантових проектах та програмах по відновленню та розбудові сільських територій спільно з Інститутом сільського господарства Північного Сходу.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

Показники	**Минулий рік (факт) 2025**	**Поточний рік (план) 2026**	**Плановий рік 2027**	**Плановий рік +1 2028**	**Плановий рік +2 2029**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	62463	35190	35420	35490	50600
Валовий прибуток	23794	11127	11318	11385	18200
Чистий фінансовий результат	1497	897	899	903	910
коефіцієнт рентабельності діяльності	2,0240	0,0255	0,0254	0,0254	0,0180
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0353	0,0161	0,0084	0,0158	0,0160
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0689	0,0741	0,0651	0,0746	0,0749
коефіцієнт рентабельності активів	0,0155	0,0089	0,0089	0,0088	0,0089
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	12,8797	7,8587	7,8587	7,8597	7,8760

Показники	Минулий рік (факт) 2025	Поточний рік (план) 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,0720	0,1119	0,1119	0,1120	0,1260
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	2,7079	2,3619	2,3619	2,3012	2,3211
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0705	0,0095	0,0077	0,0412	0,0412
період обороту дебіторської заборгованості	10,8455	9,1795	9,1198	9,0901	9,1022
період обороту кредиторської заборгованості	18,2080	62,2213	62,1206	60,0031	59,2320
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові разом, з них:	**19131**	**11944**	**12102**	**13005**	**13850**
ПДВ	6527	3920	4050	4120	4520
Рентна плата	4	4	6	6	4
ЄСВ	3707	3650	3720	3960	3718
Військовий збір	1154	672	695	710	845
Інші	7739	3698	3924	4209	4763
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	1198	719	719	722	728

Корпоративне управління

Управління Підприємством здійснюється відповідно до Статуту підприємства. Підприємство підпорядковане Інституту сільського господарства Північного Сходу НААН.

Управління Підприємством здійснюється в.о. директора, який підзвітний Національній академії аграрних наук України.

Національна академія аграрних наук України.

- затверджує Статут Підприємства та зміни до нього, здійснює контроль за додержанням Статуту і приймає рішення у зв'язку з його порушенням;

- здійснює разом з Науковою установою контроль за збереженням та ефективністю використання державного майна, закріпленого за Підприємством;

- здійснює разом з Науковою установою контроль за фінансовою, виробничою та іншою господарською діяльністю Підприємства;

- здійснює інші повноваження, передбачені Статутом підприємства та Статутом Академії.

Академія і Наукова установа не втручаються в оперативну та господарську діяльність Підприємства.

Директор Підприємства призначається на посаду на конкурсній основі та звільняється з неї президентом Академії, відповідно до діючого законодавства. Контракт з директором підприємства укладається Національною академією аграрних наук України в особі її президента.

Згідно постанови НААН від 20.03.2022 року Протокол № 4 на період дії воєнного стану конкурсний відбір керівника Підприємства не проводиться.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство не утворювало дочірніх підриємств, відповідно відсутні органи управління.

Пріоритети досягнення цілей

З метою оцінювання результатів діяльності цільових показників ефективності Підриємства пріоритетними вважаємо наступні показники:

Фінансові цілі:

Пріоритет № 1: Коефіцієнт рентабельності діяльності – показник, що відображає ефективність роботи Підприємства.

Пріоритет № 2: Зростання показника чистого доходу від реалізації продукції, товарів, робіт та послуг.

Пріоритет № 3: Збільшення валового доходу.

Нефінансові цілі:

Пріоритет № 4: Надавати постійне місце роботи, стабільний заробіток, соціальний захист працівникам господарства.

Пріоритет № 5: Благодійна допомога;

Приорітет № 6: Робити вклад в розвиток сільської громади де розташоване підприємство.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Консультації з наглядовою радою не проводяться, у зв'язку з відсутністю такого органу.

В. о. директора ДПДГІСГ
Північного Сходу НААН _____ Віктор ПАХНЕНКО