Додаток 1
до методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника (пункт 3)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Національна академія
аграрних наук України

Погоджено
УМД ДПВ НААН

В.о. директора

02.07.2026

02.07.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО «ОЛЕНІВСЬКЕ»
ІНСТИТУТУ МЕХАНІКИ ТА АВТОМАТИКИ АГРОПРОМИСЛОВОГО
ВИРОБНИЦТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ»
Код згідно з ЄДРПОУ 04308858

на 2027 рік

Державне підприємство «Дослідне господарство «Оленівське» Інституту механіки та автоматики агропромислового виробництва Національної академії аграрних наук України» (далі – підприємство, ДП «ДГ «Оленівське») є державним статутним сільськогосподарським госпрозрахунковим суб'єктом господарювання, що функціонує як експериментально-виробнича база для впровадження результатів прикладних наукових досліджень у сфері агропромислового виробництва.

Економічною основою діяльності ДП «ДГ «Оленівське» є державна власність, частка якої у статутному капіталі становить 100 відсотків.

Суб'єктом управління державним майном (вищим органом управління) ДП «ДГ «Оленівське» є Національна академія аграрних наук України (далі – НААН).

Наукова установа, якій підпорядковане підприємство: Інститут механіки та автоматики агропромислового виробництва Національної академії аграрних наук України (далі – інститут, ІМА АПВ НААН).

Місцезнаходження підприємства: вул. Варвари Ханенко, 2, с. Оленівка, Фастівський район, Київська область, 08525.

У 2027 році очікування власника щодо діяльності підприємства спрямовуються на забезпечення безперервності сільськогосподарського виробництва, підвищення ефективності використання державного майна, підтримку науково-дослідної діяльності інституту, зміцнення фінансової дисципліни та впровадження технологічних рішень, що відповідають сучасним потребам аграрного сектору.

Ключові очікування власника на 2027 рік.

У 2027 році підприємство має забезпечити поєднання господарської результативності з виконанням спеціальних обов'язків, пов'язаних із підтримкою прикладної аграрної науки, збереженням державного майна та сприянням продовольчій безпеці.

- забезпечення сталої, безперебійної та економічно обґрунтованої діяльності підприємства з урахуванням воєнних, кліматичних, ринкових і виробничих ризиків;
- підвищення ефективності використання земельних, матеріально-технічних, трудових і фінансових ресурсів;
- збереження та раціональне використання державного майна, недопущення його неефективного використання, втрати або погіршення технічного стану;
- забезпечення належної підтримки наукових досліджень, виробничих випробувань, демонстраційних посівів і апробації технологічних рішень на базі підприємства;
- посилення фінансової дисципліни, планування грошових потоків, контролю витрат і своєчасного виконання зобов'язань;
- поступова модернізація виробничих процесів із пріоритетом енергоощадних, ресурсозберігаючих та екологічно безпечних технологій;

- забезпечення соціальної відповідальності підприємства перед працівниками та територіальною громадою.

Цілі діяльності підприємства.

Сприяння науковим дослідженням:

- забезпечення умов для проведення наукових досліджень, виробничих перевірок наукових розробок, демонстраційних випробувань та оцінювання ефективності нових технологічних рішень на базі підприємства;

- організація дослідних і демонстраційних ділянок для апробації сучасних технологій обробітку ґрунту, сівби, підживлення і захисту рослин, заготівлі кормів, автоматизації та механізації виробничих процесів;

- сприяння інституту у впровадженні передових технологій у сфері агроінженерії, рослинництва і тваринництва, зокрема технологій точного землеробства, моніторингу стану посівів та оптимізації використання ресурсів;

- надання науковій установі виробничої, технічної, сировинної та кадрової підтримки для виконання науково-дослідних робіт у межах можливостей підприємства.

Виробництво якісної продукції:

- забезпечення виробництва конкурентоспроможної сільськогосподарської продукції з дотриманням вимог якості, безпечності, простежуваності та екологічної відповідальності;

- підвищення якості продукції рослинництва і тваринництва шляхом дотримання технологічних вимог, своєчасного виконання агротехнічних заходів, покращення кормової бази та ветеринарного супроводу;

- розвиток напрямів виробництва, що мають практичне значення для продовольчої безпеки, стабільності місцевого аграрного ринку та забезпечення потреб наукових досліджень.

Розвиток аграрного сектору:

- участь у програмах і заходах, спрямованих на розвиток національної продовольчої безпеки, зокрема шляхом виробництва зернових, технічних, кормових культур та продукції тваринництва;

- поширення передового виробничого досвіду, отриманого під час виконання науково-дослідних і демонстраційних робіт;

- розвиток взаємодії з науковими установами, закладами освіти, органами місцевого самоврядування та іншими суб'єктами агропромислового комплексу з метою впровадження ефективних аграрних практик.

Слід зазначити, що ІМА АПВ НААН, експериментально-виробничою базою якого є ДП «ДГ «Оленівське», постановою Кабінету Міністрів України № 83 від 04 березня 2015 року (зі змінами) «Про затвердження переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави», визначений об'єктом державної власності, що має стратегічне значення для економіки та безпеки держави та відповідно виконує завдання державного замовлення.

Відповідно до Статуту, ДП «ДГ «Оленівське» є комерційним унітарним підприємством. Його прибутковість, рентабельність і платоспроможність є результатом ефективної госпрозрахункової господарської діяльності. Операційні витрати підприємства, зокрема витрати, пов'язані зі сприянням виконанню інститутом комплексу наукових досліджень на базі підприємства, здійснюються за рахунок власних обігових коштів без залучення бюджетного фінансування чи компенсацій з боку держави.

На підставі вищезазначеного НААН як вищий орган управління, з урахуванням положень Політики державної власності, Статутів ДП «ДГ «Оленівське» та НААН, визначає очікування щодо діяльності підприємства на 2027 рік як такі, що поєднують комерційну результативність, забезпечення загальносуспільних інтересів, участь у виконанні науково-дослідних робіт, ефективне управління державним майном, соціальну та екологічну відповідальність, розвиток працівників і сприяння національній безпеці України.

Фінансові цілі підприємства.

Забезпечення фінансової стійкості:

- формування та виконання фінансового плану підприємства з урахуванням реальних виробничих можливостей, структури посівних площ, потреб тваринництва, ринкової кон'юнктури та наявних ресурсів;
- забезпечення платоспроможності підприємства, своєчасного виконання податкових, бюджетних, договірних та інших обов'язкових платежів;
- недопущення утворення простроченої кредиторської заборгованості, заборгованості із заробітної плати, податків і зборів;
- забезпечення системного контролю собівартості продукції та витрат на одиницю виробництва за основними видами діяльності.

Збільшення дохідності та ефективності виробництва:

- підвищення рентабельності виробництва за рахунок оптимізації витрат, раціонального використання насіння, пального, добрив, засобів захисту рослин, кормів, електроенергії та інших ресурсів;
- удосконалення структури виробництва з урахуванням прибутковості культур, потреб кормової бази, стану ґрунтів, кліматичних ризиків і можливостей збуту;
- розвиток економічно доцільних напрямів реалізації продукції, включаючи укладення договорів із надійними контрагентами, диверсифікацію каналів збуту та підвищення договірної дисципліни;
- використання прибутку насамперед для оновлення матеріально-технічної бази, забезпечення виробничої безпеки, покращення умов праці та підтримки наукової діяльності.

Інвестиції та модернізація:

- спрямування доступних інвестиційних ресурсів на модернізацію техніки, обладнання, складської, тваринницької та енергетичної інфраструктури;

- пріоритетне впровадження енергоощадних, ресурсозберігаючих і технологічно обґрунтованих рішень, що забезпечують зниження виробничих витрат;

- підготовка обґрунтованих пропозицій щодо оновлення машинно-тракторного парку, обладнання роздавання кормів тваринам, заготівлі кормів, догляду за тваринами та післязбиральної доробки продукції;

- залучення партнерських, грантових, інвестиційних або інших не заборонених законодавством джерел фінансування для реалізації проєктів, пов'язаних із розвитком аграрного виробництва та прикладної науки.

Операційні цілі.

Оптимізація виробничих процесів:

- забезпечення своєчасного планування та виконання комплексу польсвих робіт, включаючи підготовку ґрунту, сівбу, догляд за посівами, збирання врожаю, зберігання та реалізацію продукції;

- впровадження технологій мінімального ґрунтозахисного обробітку там, де це є агрономічно, економічно та екологічно обґрунтованим;

- інтеграція агротехнічних, біологічних і хімічних методів захисту рослин із метою зниження виробничих ризиків, підвищення врожайності та зменшення надмірного хімічного навантаження;

- використання елементів цифрового моніторингу, обліку виробничих операцій, контролю використання пального, матеріалів і робочого часу.

Забезпечення стабільної кормової бази та розвитку тваринництва:

- формування достатньої та збалансованої кормової бази для потреб тваринництва з урахуванням продуктивності стада, сезонності та технологічних вимог;

- підвищення ефективності тваринництва шляхом удосконалення годівлі, утримання, ветеринарного супроводу, відтворення поголів'я та контролю якості продукції;

- забезпечення належного технічного стану тваринницьких приміщень, обладнання для доїння, охолодження, зберігання та транспортування продукції;

- дотримання вимог біологічної безпеки, ветеринарно-санітарних правил і належних умов утримання тварин.

Розвиток асортименту та якості продукції:

- впровадження сортів, гібридів і технологій, адаптованих до кліматичних змін, зональних умов та потреб наукових досліджень;

- поліпшення якісних показників продукції рослинництва та тваринництва, включаючи показники безпечності, вологості, білковості, чистоти, класності та інших характеристик, що впливають на ціну реалізації;

- опрацювання можливостей розвитку органічного або екологічно орієнтованого виробництва за умови економічної доцільності, наявності ринку збуту та відповідності вимогам сертифікації.

Управління державним майном і земельними ресурсами:

- забезпечення належного обліку, збереження та ефективного використання державного майна, закріпленого за підприємством;

- проведення інвентаризації основних засобів, матеріальних цінностей, земельних ресурсів та аналізу їх фактичного використання;

- недопущення самовільного, нецільового або неефективного використання майна і земельних ділянок;

- своєчасне вжиття заходів щодо оформлення, актуалізації, захисту та належного документального супроводу прав на майно і земельні ділянки.

Нефінансові цілі.

Підтримка науки:

- систематична співпраця з науковими установами НААН щодо проведення досліджень, виробничих випробувань, впровадження інтенсивних способів виробництва, оцінювання результатів і поширення практичних напрацювань;

- забезпечення безперервного контролю та оцінювання змін, що відбуваються під час впровадження наукових розробок у виробничий процес;

- сприяння підготовці наукових, аналітичних, демонстраційних і виробничих матеріалів за результатами випробувань на базі підприємства;

- участь у заходах з популяризації прикладних результатів аграрної науки та практичного використання технологічних рішень.

Залучення та розвиток кадрів:

- забезпечення належних, безпечних і гідних умов праці для працівників підприємства;

- підвищення кваліфікації працівників з питань сучасних агротехнологій, охорони праці, експлуатації техніки, енергоефективності, біологічної безпеки та виробничої дисципліни;

- організація практики, стажувань і професійної орієнтації студентів аграрних, інженерних та суміжних спеціальностей;

- збереження кадрового потенціалу підприємства, розвиток наставництва та передача практичного досвіду молодим фахівцям.

Екологічність та енергоефективність:

- впровадження екологічно безпечних методів виробництва, спрямованих на збереження родючості ґрунтів, раціональне використання водних, енергетичних і матеріальних ресурсів;

- мінімізація виробничих відходів, належне поводження з органічними рештками, паливно-мастильними матеріалами, тарою з-під засобів захисту рослин та іншими матеріалами;

- підвищення біологічної активності ґрунтів шляхом обґрунтованого застосування органічних добрив, сівозмін, покривних культур та інших ґрунтозахисних заходів;

- оцінка можливостей використання альтернативних або відновлюваних джерел енергії, енергоощадного обладнання та технологій зменшення витрат енергоресурсів.

Соціальна відповідальність:

- всебічне сприяння у виконанні Стратегії розвитку Київської області на 2021 – 2027 роки, затвердженої рішенням Київської обласної ради від 19.12.2019 № 789-32-VII, у межах компетенції та ресурсних можливостей підприємства;

- забезпечення конструктивної взаємодії з Фастівською міською територіальною громадою та підтримка сприятливого життєвого середовища в селі Оленівка;

- сприяння збалансованому розвитку виробничої і соціальної сфер, екологічній безпеці, задоволенню першочергових соціальних потреб жителів території присутності підприємства;

- дотримання принципів відкритості, добросовісності та відповідальності у взаємодії з працівниками, громадою, контрагентами та органами влади.

Очікування щодо управління ризиками та внутрішнього контролю.

У 2027 році підприємство має забезпечити функціонування системи внутрішнього контролю, достатньої для своєчасного виявлення та мінімізації основних ризиків господарської діяльності.

- виробничі ризики: ризики неврожаю, хвороб тварин, перебоїв у постачанні матеріалів, пального, кормів, електроенергії та запасних частин;

- фінансові ризики: ризики зростання собівартості, коливання цін на продукцію, несвоєчасної оплати контрагентами, нестачі обігових коштів;

- майнові ризики: ризики втрати, пошкодження, неефективного використання або неналежного обліку державного майна;

- правові ризики: ризики невиконання договірних зобов'язань, порушення вимог законодавства, неналежного оформлення прав на майно та земельні ділянки;

- кадрові ризики: ризики нестачі кваліфікованих працівників, виробничого травматизму, втрати професійного досвіду та зниження трудової дисципліни.

Корпоративне управління.

ДП «ДГ «Оленівське» має дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку у частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України, організаційно-правовій формі підприємства та його Статуту.

У 2027 році очікується забезпечення своєчасного і достовірного управлінського, фінансового, статистичного та іншого звітування перед НАЛАН та іншими уповноваженими органами, належне документування управлінських рішень, дотримання вимог внутрішніх документів, договірної дисципліни, антикорупційного законодавства, правил охорони праці та безпеки виробництва.

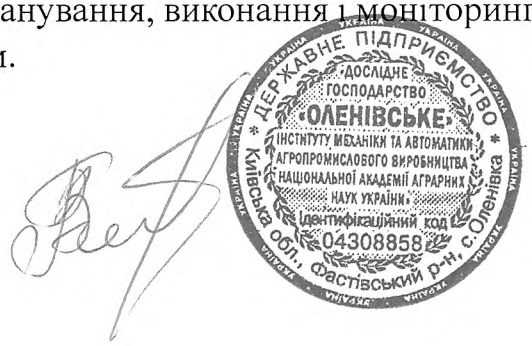
Підприємство має забезпечити прозорість прийняття ключових господарських рішень, обґрунтованість витрат, ефективне використання ресурсів, належний контроль за укладенням і виконанням договорів, а також недопущення конфлікту інтересів у діяльності посадових осіб.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами.

Утворення дочірнього підприємства на частині майна ДП «ДГ «Оленівське» у 2027 році не очікується. У разі виникнення об'єктивної потреби у зміні організаційної структури або передачі частини функцій іншому суб'єкту такі питання мають вирішуватися виключно за погодженням із вищим органом управління та з дотриманням вимог чинного законодавства України.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) підприємства.

Утворення наглядової ради у ДП «ДГ «Оленівське» згідно з чинним законодавством та вимогами його Статуту не передбачено і не є обов'язковим. Водночас керівник підприємства має забезпечувати належну взаємодію з НААН та інститутом з питань планування, виконання і моніторингу очікувань власника, передбачених цим листом.



Директор Віктор ГРЕК

Цільові показники ефективності Державного підприємства «Дослідне господарство «Оленівське» Інституту механіки та автоматики агропромислового виробництва Національної академії аграрних наук України» (Код згідно з ЄДРПОУ 04308858)

	Минулий рік (факт) 2025	Поточний рік (план) 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0757	0,0890	0,0875	0,0870	0,0870
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,1060	0,0973	0,0958	0,0972	0,0986
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,2781	0,2549	-0,0719	-0,0708	-0,0657
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,2109	0,2105	0,2170	0,2201	0,2245
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0949	0,1130	0,1106	0,1122	0,1139
коефіцієнт рентабельності активів	0,0492	0,0625	0,0522	0,0529	0,0537
коефіцієнт зростання доходів	0,3220	0,2794	-0,0717	-0,0621	-0,0474
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,0776	3,3757	1,5504	1,5740	1,6000
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-0,7289	-0,0383	-0,1075	-0,1097	-0,1128
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,4813	0,1639	0,3045	0,3090	0,3130
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,3527	3,5640	1,4682	1,4900	1,5130
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,3738	0,1211	0,4056	0,4110	0,4170
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,2476	0,0543	0,0457	0,0464	0,0470
період обороту дебіторської заборгованості	-	-	-	-	-
період обороту кредиторської заборгованості	3,4102	10,9279	13,7780	13,8713	13,4550
Інші фінансові показники					
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції, товарів, робіт та послуг, тис.грн	69 177	70 768	71 995	72 490	72 750
Виробнича собівартість реалізованої продукції, тис.грн	47 736	53 441	52 983	53 347	53 535
Валовий прибуток, тис.грн	21441	17327	19012	19143	19215
Рентабельність продукції підприємства, %	44,92	32,42	35,88	35,88	35,89
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові зобов'язання, разом, з них:	14 206	12 321	13 939	14 096	14 255
ПДВ, що підлягає сплаті до бюджету, тис.грн	4 318	1 244	1 275	1 294	1 315
Відрахування частини чистого прибутку, тис.грн	3 571	5 036	5 041	5 098	5 155
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Загальна земельна площа, га	1816	1816	1816	1816	1816
із неї: сільськогосподарських угідь, га	1597	1597	1597	1597	1597
Середньорічна вартість основних фондів	89497	88370	121790	121790	125090
Середньооблікова чисельність працівників, осіб	42	40	40	40	42
Урожайність зернових і зернобобових с.г. культур, ц/га	84,4	86,6	87,5	88,2	88,9
Продуктивність тварин і птиці, в тому числі:					
Надій молока від однієї корови, кг	5553	5650	5715	5780	5850
Середньодобовий приріст тварин на дорощуванні та відгодівлі, гр	571	605	610	620	625
Виробництво на 100 га с.г. угідь, ц:					
- молока	452	521	527	533	540
- м'яса	37	32	33	34	35
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Частка сільськогосподарських угідь під кормовими культурами, на яких застосовуються органічні добрива,%	25	30	30	32	30
Фондоозброєність, тис.грн.	2131	2209,25	3044,75	3044,75	3002,14

Частка сучасної с.г.техніки та технічних засобів у машинно-тракторному парку, %	100	100	100	100		100
Рівень використання виробничих потужностей, %	100	100	100	100		100
Відсоток продукції, яка відповідає стандартам якості, %	100	100	100	100		100
Кількість робочих місць на території населеного пункту, одиниць	42	45	45	45		45
Частка працівників охоплених колективним договором, %	100	100	100	100		100
Кількість договірних наукових програм з науковою установою, шт.	24	25	26	26		26

Директор **Віктор ГРЕК**

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО
ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО «ОЛЕНІВСЬКЕ»
ІНСТИТУТУ МЕХАНІКИ ТА АВТОМАТИКИ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ
Ідентифікаційний код 04308858
Київська обл., Фастівський р-н, с.Оленівка
УКРАЇНА