Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

02.07.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Жеребківське»

Селекційно – генетичного інституту - Національного центру насіннєзнавства

та сортовивчення»

(Код згідно з ЄДРПОУ 00494605)

на _____2027_____ рік

Цілі діяльності Підприємства

Основним видом діяльності Державного підприємства «Дослідного господарства «Жеребківське» Селекційно – генетичного інституту – Національного центру насіннєзнавства та сортовивчення» (далі – Підприємство) є активне сприяння Науковій установі, якій воно підпорядковане, а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок.

Сприяння на взаємовигідній основі науковими установами в їх діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво.

Виробництво оригінального, елітного та репродуктивного насіння сільськогосподарських культур та саджанців, нових засобів захисту рослин і тварин, вирощування племінного молодняку тварин і птиці, проектування і виготовлення дослідних і макетних зразків нової техніки, тощо.

Ефективне власне господарювання як приклад застосування результатів організаційних та наукових здобутків.

Види діяльності згідно з КВЕД:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний);

01.19 вирощування інших однорічних і дворічних культур;

01.29 Вирощування інших багаторічних культур;

01.50 змішане сільське господарство;

01.61 допоміжна діяльність у рослинництві;

01.63 після урожайна діяльність;

01.64 оброблення насіння для відтворення;

10.11 виробництво м'яса;

72.19 дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук;

01.41 розведення великої рогатої худоби молочних порід;

01.45 розведення овець і кіз;

01.46 розведення свиней;

10.61 виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості;

10.91 виробництво кормів для тварин, що утримуються на фермах;

Роль Підприємства в економіці та суспільстві, узагальнений опис покладених на нього спеціальних обов'язків, його основні цілі, визначені законодавством і Статутом.

Мета і основні напрями діяльності Підприємство є державним сільськогосподарським статутним об'єктом підприємницької діяльності, що здійснює дослідну, господарську і комерційну діяльність з метою досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку. Підприємство, як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яке створене з метою організаційно-господарського забезпечення Науковій установі досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, тощо.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1) Отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства, оскільки Підприємство здійснює свою діяльність на засадах підприємства і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг);
2) Зростання валового прибутку;
3) Забезпечення зростання сплати частини чистого прибутку.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Зростання чистого фінансового результату;

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства ;

Щорічне інвестування вільних власних коштів в оновлення необоротних та нематеріальних активів;

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство, відповідно до підпункту 3 частини першої статті 11-6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», станом на теперішній час не належить до категорій державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, перед якими ставляться нефінансові (у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим втрат.

В свою чергу, Підприємство здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати (OKR) підприємства, в частині дотримання антикорупційного законодавства України, виглядають наступним чином:

Цілі	Ключові результати (OKR)
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів
Відповідальність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу)
Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконанню	В усіх випадках, передбачених законодавством, проведене службове розслідування

вимог Закону України « Про запобігання корупції» в інший спосіб	

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий 2025 рік (факт)	**Поточний 2026 рік (план)**	**Плановий 2027 рік**	**Плановий рік +1 2028 рік**	**Плановий рік +2 2029 рік**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	(0,2792)	0,0034	0,0040	0,0045	0,0026
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,2182)	0,0353	0,0040	0,0046	0,0026
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,5877	(0,1716)	(0,0032)	1,0941	1,1152
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(0,1998)	0,00453	0,0421	0,0045	0,0026
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,2299)	0,0044	0,0067	0,0063	0,0036
коефіцієнт рентабельності активів	(0,0853)	0,0019	0,0030	0,0028	0,0018
коефіцієнт зростання доходів	0,1738	(0,2137)	(0,0360)	(0,0608)	(0,0338)
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,5894	0,7978	0,7946	1,0836	0,9932
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат					
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0,0328	(0,3472)	(0,1451)	(4,2647)	(7,3729)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу					
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,6292	0,5562	0,5572	0,4083	0,5017
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,8962	0,9820	,9432	1,3593	0,9734

коефіцієнт швидкої ліквідності	0,4288	0,4140	0,3193	0,5495	0,2345
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0033	0,0171	0,0086	0,0308	0,0281
період обороту дебіторської заборгованості	294,2082	117,1748	75,2285	91,0143	51,1272
період обороту кредиторської заборгованості	543,8735	347,1446	270,6368	239,2090	235,5088
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт та послуг) тис. грн.	10843	21154	22275	22458	22845
Валовий прибуток, тис. грн	(329)	3717	3809	3873	3968
Частка кредиторської заборгованості перед підприємствами державного сектору економіки	-	-	-	-	-
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	999	6367	6537	6682	5266
Податок на прибуток		-			
ПДВ	203	1576	1685	1734	254
Рентна плата					
Інші	796	4791	4852	4948	5012
Неподаткові, разом, з них:	762	1134	1354	1578	1617
Частина чистого прибутку/дивіденди		57	71	82	47
Інші	762	1098	1283	1496	1570
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:					
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	13870	21083	22186	22356	22786

Норма прибутку за видом діяльності (%)					
Дохід, отриманий за видом діяльності	10843	21154	22275	22458	22845
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	(3027)	71	89	102	59
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат тис. грн	(3027)	71	89	102	59
Капітальні інвестиції тис. грн		500	300	300	300
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	15424	15386	16339	16834	18012
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів,%	100	100	100	100	100
Акти з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу)завізовані уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою),%	100	100	100	100	100
Проведене службове розслідування у випадках, передбачених законодавством,%	100	100	100	100	100

* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

** Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

*** У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності , а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна;

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство не може бути засновником іншої юридичної особи.

Основними пріоритетами досягнення цілей Підприємства є:

- раціональне використання землі і трудових ресурсів;
- забезпечення підприємства основними і оборотними фондами, ефективність їх використання;
- впровадження нових прогресивних технологій у виробництво визначають ефективність по впровадженню досягнень у виробництво;
- подальший сталий розвиток з посиленням впливу інноваційної політики;
- підвищення науково-дослідної, інноваційної, фінансово- господарської діяльності;
- оптимізація використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних для Держави напрямах розвитку

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до Закону.

Директор Ілля СТЕПАНОВ