Погоджено
Інститут біоенергетичних культур
і цукрових буряків НААН України
Директор _____ Олег Присяжнюк
02.07.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО

Національна академія аграрних наук України

Президент _____ Гриник Ігор

«02» 07. 2026р.

# ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Веселоподільська дослідно-селекційна станція Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків Національної академії аграрних наук України (00497704)

на 2027 рік

**Цілі діяльності Підприємства**

**1. Загальна інформація.**

Веселоподільська дослідно-селекційна станція заснована на основі державної власност перебуває у віданні Національної академії аграрних наук України та безпосередньо підпорядкован Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків.

Організаційно-правова форма: державне підприємство припинено, здійснює діяльність перехідному періоді перетворення в ТОВ.

Місце знаходження: вул. Селекціонерів, 9, с. Вереміївка Кременчуцького району Полтавськ обл.., індекс 38251.

Веселоподільська станція розпочала свою роботу з 1 січня 1925 року на земельному масиві 727 г у 1960 році для розширення досліджень приєднані землі двох колгоспів. На даний час земель ресурси: усього 2820,48 га, в т.ч. сільськогосподарських угідь 2236,5 га, з них рілля 2058,24 га. Н дані площі є 19 державних актів на право користування землею з присвоєними кадастровим номерами земельним ділянкам. Станція здійснює науково-дослідну, господарську та комерційн діяльність.

**Основні види (напрями) економічної діяльності підприємства за КВЕД 2010**

**72.11 «Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій»**

Лабораторія адаптивної селекції цукрових буряків ВПДСС співпрацює з лабораторіє біотехнології Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків для контролю рівня плідності браковки тетраплоїдних селекційних номерів на приладі «Партек». Кожен рік проводить визначенн 500-600 індивідуальних рослин за рівнем плідності та браковку по якості пилку індивідуальни рослин.

**72.19 «Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічни наук»** включає дослідження і розробки у сфері природничих наук та сільського господарства.

ВПДСС ІБКіЦБ – одна із наукових установ України, яка успішно займається виведенням нови сортів і гібридів цукрових буряків, озимої пшениці, проса, ведення первинного насінництва сорті багаторічних трав, голозерного вівса селекції станції та дослідженнями найактуальніших питан ведення ефективного землеробства та вирощування в Лісостеповій зоні біоенергетичних культур.

Станція виконує науково-дослідні завдання згідно програм Інституту біоенергетичних культур цукрових буряків. Основними напрямками і видами наукової діяльності є:

- створення та впровадження у виробництво сучасних інтенсивних конкурентоспроможних сорті озимої пшениці, проса, гібридів цукрових буряків та ведення первинного насінництва створених н станції сортів багаторічних трав;
- розробка нових методів створення нових селекційних матеріалів цукрових буряків, стійких д комплексу хвороб, несприятливих факторів середовища та біоенергетичних культур, придатних дл вирощування в умовах станції та їх переробки на біопаливо;
- удосконалення технологій вирощування с.-г. культур, що базуються на використанні нови сортів, гібридів та нових хімічних засобів;
- виробництво високоякісного насіння цукрових буряків, озимої і ярої пшениці, проса багаторічних трав;
- створення джерел біоенергетичної рослинної сировини та технології її переробки; проведенн досліджень та вирішення основних науково-технічних проблем, направлених на підвищення техніко економічного рівня виробництва цукрових буряків, зернових, круп'яних, біоенергетичних та інши культур.

За період з 1925 по теперішній час науковцями станції створено сортів і гібридів сільськогосподарських культур: озимого жита – 1; озимої пшениці – 7; проса – 20; овса голозерного – 1; конюшини – 1; люцерни – 2; еспарцету – 2; костриці лучної – 2; цукрових буряків – 13, ярої пшениці – 1; соняшнику - 1.

У Реєстрі сортів рослин на 2026 рік внесені 5 спільних гібридів цукрових буряків, 1 сорт озимої пшениці, 3 сорти проса, 2 сорти люцерни, 1 сорт еспарцету, 1 сорт ярої пшениці. Площа поширення сортів багаторічних трав, озимої пшениці та проса селекції станції лише в Україні складає біля 200 тисяч гектарів.

**01.11 «Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур»**

Зернові культури вирощуються на площі б. 1000 га, б. 40% усіх посівів с-г культур, в т.ч. озима пшениця ~ 350 га, озиме жито ~ 100 га, ячмінь ярий ~ 100 га, овес ~ 38 га, просо ~ 50 га, кукурудза ~ 200 га, горох ~ 70 га, нут ~ 100 га. Валовий збір зерна середній за три роки ~ 4 тис. тонн, на 2027 р. ~ 5 тис. тонн.

Серед олійних культур найбільшу площу займає соняшник ~ 300 га, в т.ч. ділянки гібридизації в окремі роки ~ 50 га, соя ~ 200 га, гірчиця ~ 40 га.

**01.21 «Розведення великої рогатої худоби молочних порід»**

**01.41 «Розведення великої рогатої худоби»**

На фермах станції утримується ~ 450 голів великої рогатої худоби, з них ~ 200 корів української чорно-рябої молочної породи. Удій молока на корову ~ 5000 кг, в 2027 році планується 5500 кг.

По молодняку ВРХ середньодобові прирости становлять ~ 550 г, приплоду телят отримується щорічно ~ 200 гол.

Планується здійснювати реалізацію племінних телиць і нетелів.

Стратегічні цілі:

<u>в рослинництві</u>

- ведення органічного землеробства;
- вирощування на експорт проса, нуту, гірчиці, еспарцету, люцерни, соняшнику, гороху, іншої продукції;
- удосконалення структури посівних площ за рахунок пожнивних посівів;
- збільшення виробництва та реалізації насіння високих репродукцій зернових, олійних, бобових культур, багаторічних трав, цукрових та кормових буряків, гарбузів. До реалізації пропонується 4-5 сортів озимої пшениці, 3 сорти озимого жита, 2-4 сорти ячменю ярого, 2-3 сорти гороху, 2 сорти нуту, 4-5 сортів проса, 2-3 сорти вівса, а також сортове насіння люцерни, еспарцету, костриці, насіння цукрових та кормових буряків, фацелії, гарбузів;
- підвищення ефективності збутової діяльності (дослідження ринків, рекламна діяльність, цінова політика, прогнозування розвитку ринків, інформація про конкурентів);
- покращення земельних угідь, догляд за лісосмугами;
- налагодження переробки продукції на олію, крупи.

<u>в тваринництві</u>:

- здійснювати заходи згідно Програми створення високопродуктивного молочного стада, нарощувати обсяги виробництва екологічно чистої продукції;
- вести роботу по поліпшенню племінних ознак ВРХ для збереження статусу ферми-репродуктора на станції;
- підвищити продуктивність поголів'я: удій на корову – до 5500 кг, середньодобові привіси ВРХ – до 630 г;
- удосконалювати кормовиробництво шляхом зміни структури посівних площ, видів кормів, запровадження нових технологій заготівлі, підготовки до згодовування та зберігання кормів,

збалансування раціонів;

- реконструювати приміщення № 2 для утримання молодняка ВРХ та силосні споруди;
- налагодити переробку молока та м'яса.

по станції:

Збільшення надходження коштів від реалізації продукції, а також збільшення прибутків, я максимально капіталізувати та зменшити витрати на виробництво: щорічно збільшувати доходи в реалізації не менше 0,4 млн. грн., проводити роботи по оптимізації витрат, зокрема на палив електроенергію шляхом встановлення GPS та лічильників обліку реактивної енергії.

**Фінансові цілі діяльності Підприємства**

На даний час основними фінансовими показниками діяльності станції є дохід від реалізац продукції, робіт і послуг, валовий прибуток, рентабельність по реалізації, рівень яких повинен бут достатнім для покриття операційних витрат, сплати податків і зборів, здійснення капіталовкладень.

Найбільшу питому вагу у загальній виручці станції щорічно займають соняшник, озима пшениц кукурудза, ячмінь, нут, еспарцет, молоко, в деякі роки зростає попит на озиме жито, гречку, гірчиц просо, яру пшеницю, в деякі роки ця ж сама продукція не має попиту і залишається нереалізовано Невизначеність ринкового середовища повністю усунути неможливо, тому з метою зменшен ступеня невизначеності вивчається ринок, проводиться робота з потенційними покупцям рекламується продукція.

Суттєво впливає на результати господарювання такий фактор зовнішнього середовища, воєнний стан в Україні та пов'язаний з ним ріст цін на пальне, добрива, інші матеріали п одночасному спаді, або незначному зростанні цін на аграрну продукцію.

Серед економічних факторів стримують розвиток станції високі процентні ставки банк складність оформлення кредитів для державних підприємств. Станція сплачує до бюджету 80 чистого прибутку, всього сума сплачених податків і зборів до бюджетів різних рівнів складає 25-30 отриманого доходу від реалізації.

**Операційні цілі діяльності Підприємства**

У сільському господарстві ключовою особливістю розвитку стратегії є з'єднання головн чинників виробництва: землі, праці і капіталу. Ефективне використання даних факторів спри підвищенню рівня господарювання.

Основні стратегічні завдання по землі – підвищення родючості ґрунту; по трудових ресурс – підвищення професійних якостей, поліпшення умов праці, зацікавленість працівників покращенні показників розвитку станції; по капіталу – оновлення основних засобів, інновацій технології. По усіх названих напрямках станція планує працювати, щоб підвищити ефективніс господарювання.

З метою вивчення попиту на продукцію, рівня цін прайс-лист на власну продукц оприлюднюється на сайтах для виробників аграрної продукції, зокрема, Нібулон, Астар Агротендер, тощо. Спеціалісти станції підтримують зв'язок з фермерськими господарства Полтавської та сусідніх областей. Купують просо та еспарцет (оригінатором яких є станція) областей західної України, Черкаської, Сумської, Одеської, Вінницької областей.

Канали реалізації основних видів продукції: Молоко – ПП «Білоцерківська агропромисло група»; соняшник –ТОВ «Гідросенд»; кукурудза – ТОВ СП «Нібулон», ТОВ «Агрозбут»; м'ясо ТОВ «Лубни м'ясо».

З метою продажі по вищій ціні практикується зберігання соняшнику, кукурудзи, сої елеваторах або власних складах.

Насіння сільськогосподарських культур проходить очистку на насіннєочисному компле станції, сортове насіння затарюється в мішки та зберігається на складах станції; моло охолоджується перед реалізацією; діють малопотужна крупорушка та олійний прес для власн потреб.

Станція відома в Україні, як виробник і реалізатор насіння високих репродукцій. Протягом 2020-2025 років реалізовано щорічно більше 500 тонн сортового насіння, в т.ч. озимої пшениці 65-290 т, озимого жита 21-130 т, ячменю ярого 70-262 т, овса 20-77 т, проса 30-90 т, гречки 1.6-18 т, зернобобових 65-138 т, люцерни 1-6 т, еспарцету 43-71 т.

Станція як сільськогосподарське підприємство має порівняно стабільний асортимент продукції, але правильний вибір має значний вплив на економіку, тому важливою складовою успіху є оновлення продукції. Наприклад, вирощування і в подальшому реалізація таких культур, як нут, гірчиця, віка принесли станції додатковий дохід в сумі більше 3 млн. грн. в рік.

Сильні сторони виробничої діяльності:

- досвід впровадження науково-технічних розробок у виробництво, наявність науково-дослідного відділу на станції, власні наукові дослідження, кадри науковців;
- багаторічний досвід виробництва та реалізації оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур, а також вирощування племінного молодняку худоби;
- наявність необхідних виробничих потужностей (тваринницькі приміщення; склади для зерна, палива, товарів, запчастин; ремонтна майстерня, гаражі, ПТО; насіннєочисний комплекс, столярна майстерня);
- науково-обґрунтовані сівозміни;
- розташування станції відносно доріг, залізниць, приймальних та переробних підприємств;
- наявність кадрів основних професій.

Слабкі сторони:

- зношеність основних засобів на 01.01.2026 р. становить 87,3%, в т.ч. 98,6% будівель і споруд, 84,3% машин і обладнання, 59% транспортних засобів. Повністю амортизованих основних засобів на кінець 2025 р. 91,4%;
- неможливість швидко і достатньо інвестувати в оновлення основних засобів, особливо с-г машин і техніки;
- неможливість застосування енергозберігаючих технологій із-за відсутності достатньо коштів на придбання потрібної техніки;
- відсутність великотоннажного автотранспорту, внаслідок чого витрачаються значні кошти на транспортні витрати залученою технікою;
- низький рівень переробки власної виробленої продукції;
- відсутність фінансування НДР з бюджету;
- відсутній досвід експортування продукції, складна процедура митного оформлення стримують виробництво та реалізацію за кордон вирощеної продукції.

**Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Основним завданням станції, як сільськогосподарського підприємства, є забезпечення стійкого росту виробництва сільськогосподарської продукції, що в кінцевому результаті важливо для досягнення продовольчої безпеки країни, особливо в умовах воєнного стану.

Станція є експериментально-виробничою базою Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків для проведення досліджень, випробувань і доопрацювання наукових розробок, впровадження їх у виробництво.

Витрати на науково-дослідні роботи в 2023 р. склали 3062,7 тис. грн., в 2024 році – 2947 тис. грн., в 2025 році – 3050,4 тис. грн., на 2026 рік – кошторисом передбачено 3660 тис. грн., на 2027 р. - 3680 тис. грн.

Станцією надається науково-методична допомога господарствам з питань технології виробництва с-г продукції.

В кадровій політиці керівництво станції намагається забезпечити роботою населення сіл, території яких розташована станція, проводиться робота по підвищенню кваліфікації працівникі студенти та учні навчальних закладів проходять практику в підрозділах станції, надається допомо в здобуванні освіти спеціалістам сільського господарства.

Середньооблікова чисельність усіх працівників станції в 2025 р. склала 114 чол., в т. адміністративно-управлінський персонал 33 чол., працівники науково-дослідного відділу 10 чо трактористи машиністи – 10 чол., працівники цеху тваринництва – 20 чол., водії – 5 чол., слюсарі – чол., електромонтери – 2 чол., охоронники – 8 чол.

В 2027 році буде працевлаштовано 110 чол., в літні місяці до 125 чол. На оплату праці планує витратити 23 млн. грн., середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника заплановані сумі 17424 грн.

З врахуванням виробничих потреб, соціально-демографічних факторів з дотриманн законодавства постійно проводиться оптимізація організаційно-штатної структури.

**Таблиця.** ***Цільові показники ефективності Підприємства***

| | 2024 рік (факт) | 2025 рік (план) | 2025 рік (факт) | 2026 рік (план) | 2027 рік (план) |
|---|---|---|---|---|---|
| **ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ** | | | | | |
| ***Основні фінансові показники 2024 (факт)*** | | | | | |
| **Коефіцієнти рентабельності:** | | | | | |
| коефіцієнт рентабельності діяльності | 0,0125 | 0,0135 | 0,0613 | 0,0141 | 0,0422 |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат | 0,0417 | 0,0159 | 0,0645 | 0,0183 | 0,0441 |
| коефіцієнт зростання операційних витрат | (0,1084) | 0,3460 | 0,0057 | (0,0993) | (0,0243) |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA | 0,0587 | 0,0352 | 0,0791 | 0,0366 | 0,0858 |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу | 0,0218 | 0,0255 | 0,1104 | 0,0267 | 0,0776 |
| коефіцієнт рентабельності активів | 0,0191 | 0,0223 | 0,0978 | 0,0231 | 0,0691 |
| коефіцієнт зростання доходів | 0,0276 | 0,3647 | 0,0211 | (0,0969) | (0,0048) |
| **Коефіцієнти платоспроможності:** | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| коефіцієнт фінансової стійкості | 6,9788 | 7,6415 | 7,7496 | 7,4955 | 8,115 |
| коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат | 13,1509 | 7,3333 | x | 7,6667 | 0,0000 |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA | (0,0859) | (0,1515) | (0,0458) | (0,1449) | (0,0586) |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу | - | - | - | - | - |
| коефіцієнт відношення боргу до активів | 0,1253 | 0,1144 | 0,1143 | 0,1153 | 0,1097 |
| **Коефіцієнти ліквідності:** | | | | | |
| коефіцієнт поточної ліквідності | 6,1882 | 6,6667 | 5,6554 | 6,5250 | 5,640 |
| коефіцієнт швидкої ліквідності | 1,1342 | 1,1538 | 1,3819 | 1,0250 | 0,8900 |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності | 0,0617 | 0,0769 | 0,0505 | 0,0750 | 0,075 |
| період обороту дебіторської заборгованості | 5,9588 | 3,8968 | 17,8690 | 3,8692 | 5,8723 |
| період обороту кредиторської заборгованості | 1,1456 | 4,1629 | 7,0851 | 4,1336 | 6,7468 |
| ***Інші фінансові показники*** | | | | | |
| Дохід від реалізації, тис. грн. | 51943 | 56200 | 57194 | 56600 | 59670 |
| Собівартість реалізованої продукції, тис. грн. | 39826 | 43840 | 40183 | 44150 | 43280 |
| Валовий прибуток, тис. грн. | 12117 | 12360 | 17011 | 12450 | 16390 |
| Рентабельність по реалізації, % | 23,3 | 22,0 | 29,7 | 22,0 | +27,5 |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн. | 647 | 760 | 3507 | 800 | 2520 |
| ***Виплати на користь держави, тис. грн. (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)*** | | | | | |
| **Податкові, разом, з них:** | 13527 | 14584 | 15120 | 14719 | 14859 |
| Військовий збір | 315 | 1130 | 1070 | 1140 | 1125 |
| Єдиний податок IVгр. с-г виробників | 834 | 659 | 511 | 659 | 659 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ПДВ | 4598 | 4550 | 4995 | 4600 | 4560 |
| ЄСВ | 4158 | 4300 | 4600 | 4340 | 4420 |
| Рентна плата за користування надрами | 25 | 10 | 25 | 10 | 10 |
| Податок на доходи фізичних осіб | 3571 | 3920 | 3889 | 3955 | 4070 |
| Екологічний податок | 26 | 15 | 30 | 15 | 15 |
| **Неподаткові, разом, з них:** | 504 | 690 | 1248 | 720 | 1757 |
| Частина чистого прибутку/дивіденди | 408 | 590 | 1156 | 620 | 1648 |
| Ліцензія за паливо | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Орендна плата | 95 | 99 | 91 | 99 | 108 |
| **Витрати на користь держави - всього** | **14031** | **15274** | **16368** | **15439** | **16616** |
| ***Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн.*** | | | | | |
| Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку) | 39 | - | 150 | - | 200 |
| Працевлаштування ВПО | 39 | - | 8 | - | - |
| Компенсація за придбання вітчизняної техніки | - | - | 142 | - | 200 |
| ***Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн.*** | | | | | |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**: | - | - | - | - | - |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ** | | | | | |
| Капітальні інвестиції, тис. грн. | 113 | 1600 | 5911 | 2000 | 5000 |
| Отримання залучених коштів, тис. грн. | - | 3000 | - | 3000 | - |
| Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн. | 12266 | 15694 | 15247 | 16522 | 17424 |
| **НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ** | | | | | |
| Середня кількість працівників, чол. | 143 | 120 | 114 | 115 | 110 |
| Врегулювання випадків конфлікту інтересів,% | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

**Корпоративне управління**

Станція повинна дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність підприємств з державною власністю, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління.

**Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Станція не має дочірніх підприємств.

**Пріоритети досягнення цілей**

Ціль: - збільшення доходу від реалізації.
Пріоритети:
- зниження собівартості продукції, оптимізація операційних витрат – 50%
- оптимізація організаційної структури, витрат на оплату праці, максимальне працевлаштування жителів села – 15%
- капітальні інвестиції, внаслідок яких зросте вплив технологічного фактору на ціль – 35%.




В. о. директора станції Юрій Зубатов