Погоджено
НЦЦ "ІЗ НААН"
Директор
Михайло ТКАЧЕНКО
02.07.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ
Президент НААН Ігор ГРИНИК
2026 року

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО «ОЛЕКСАНДРІВСЬКЕ» НАЦІОНАЛЬНОГО НАУКОВОГО ЦЕНТРУ»ІНСТИТУТ ЗЕМЛЕРОБСТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ»

(Код згідно з ЄДРПОУ 00724755)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО «ОЛЕКСАНДРІВСЬКЕ» НАЦІОНАЛЬНОГО НАУКОВОГО ЦЕНТРУ «ІНСТИТУТ ЗЕМЛЕРОБСТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ» (далі – Підприємство) засноване на основі державної форми власності, перебуває у віданні Національної академії аграрних наук України (далі – НААН), як органу управління державним майном та входить до мережі ННЦ «ІЗ НААН».

Повне найменування: Державне підприємство «Дослідне господарство «Олександрівське» Національного наукового центру «Інститут землеробства Національної академії аграрних наук України».

Скорочене найменування: ДПДГ «Олександрівське» ННЦ «ІЗ НААН».

Наказом Міністерства аграрної політики та продовольства України № 2478 від 13.02.2026 року , визначено ДПДГ «Олександрівське» ННЦ «ІЗ НААН» критично важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період, а також критично важливим для забезпечення потреб Збройних Сил України, інших військових формувань в особливий період.

ДП ДГ «Олександрівське» ННЦ «ІЗ НААН», як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яке створене з метою організаційно-господарського забезпечення Науковій установі умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, нових засобів захисту рослин і тварин, штамів мікроорганізмів, вирощування племінного молодняку тварин і птиці, проектування і виготовлення дослідних і макетних зразків нової техніки, тощо.

Основними видами діяльності Підприємства є :

Код КВЕД 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук (основний)

Код КВЕД 01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;
Код КВЕД 01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів;
Код КВЕД 01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур;
Код КВЕД 01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;
Код КВЕД 01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів;
Код КВЕД 01.46 Розведення свиней;
Код КВЕД 01.49 Розведення інших тварин;
Код КВЕД 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві;
Код КВЕД 01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві;
Код КВЕД 01.63 Післяурожайна діяльність;
Код КВЕД 01.64 Оброблення насіння для відтворення;
Код КВЕД 02.10 Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві;
Код КВЕД 03.22 Прісноводне рибництво (аквакультура)
Код КВЕД 10.11 Виробництво м'яса;
Код КВЕД 10.81 Виробництво цукру;
Код КВЕД 36.00 Забір, очищення та постачання води;
Код КВЕД 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин;
Код КВЕД 47.99 Інші види роздрібної торгівлі поза магазинами;
Код КВЕД 49.41 Вантажний автомобільний транспорт.

Основними напрямами діяльності Підприємства є :

Активне сприяння науковій установі, якій воно підпорядковане, а також іншим науковим установам в роботі з проведення наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадження науково-технічних розробок.

Сприяння на взаємовигідній основі науковим установам в їх діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво.

Виробництво елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур та саджанців, вирощування племінного молодняка худоби і птиці.

Ефективне власне господарювання як приклад застосування результатів організаційних та наукових здобутків.

Забезпечення продовольчої безпеки країни.

Крім того, Підприємство може здійснювати іншу господарську, комерційну діяльність, відповідно до чинного законодавства України та Статуту.

Усі види діяльності, які згідно із законодавством України потребують спеціальних дозволів чи ліцензій, здійснюються Підприємством лише після їх отримання.

Основним джерелом забезпечення виробничих процесів в рослинництві та тваринництві є власні кошти від реалізації товарів, робіт та послуг.

Підприємство здійснює свою діяльність не зважаючи на введений в Україні воєнний стан через збройну агресію РФ проти нашої держави.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансова політика Підприємства формується за напрямками фінансової діяльності, що потребують ефективного управління для досягнення головної стратегічної мети – фінансового результату. Основним фінансовим результатом діяльності Підприємства є прибуток. Стійкий фінансовий стан формується в процесі економічної діяльності Підприємства.Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань.

Це включає:

- отримання чистого доходу від реалізації продукції(товарів, робіт, послуг)для достатнього покриття витрат Підприємства, яке не є бюджетною установою, не є одержувачем та розпорядником державних коштів;
- досягнення достатнього рівня рентабельності , забезпечення платоспроможності та підтримання ліквідності;
- оптимізація використання майна Підприємства;
- забезпечення своєчасної виплати частини чистого прибутку.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Підвищення урожайності сільськогосподарських культур за рахунок підвищення родючості грунту.

Забезпечення високоефективним генофондом сортів та гібридів сільськогосподарських культур.

Внесення добрив та застосування засобів захисту рослин за рахунок оптимізації доз, строків і засобів їх внесення в грунт.

Своєчасного проведення комплексу робіт з передпосівного обробітку грунту , посіву та догляду за посівами.

Дотримання технологій вирощування сільськогосподарських культур з метою отримання високих показників урожайності сільськогосподарських культур.

Підвищення продуктивності поголів'я тварин за рахунок високоякісних кормів, балансування раціонів по продуктивності та по вікостатевих групах.

Впровадження у виробництво досягнень науково-технічного прогресу.

Інвестування вільних власних коштів в оновлення необоротних та нематеріальних активів.

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства.

Збільшення чистого фінансового результату.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

- підвищення якості продукції;
- інновації та вдосконалення процесів;
- забезпечення побудови системи доброчесної організації з нульовою толерантністю до проявів корупції;
- забезпечення безпечних і нешкідливих умов праці;
- відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції;
- недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів;
- підвищення кваліфікації персоналу;
- екологічна відповідальність;
- соціальна відповідальність;

Таблиця. *Цільові показники ефективності Підприємства*

	Минулий рік (факт) 2025	Поточний рік (план) 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	**0,02150**	**0,0404**	**0,0404**	**0,0404**	**0,0407**
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0259	0,0420	0,0420	0,0421	0,0425
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,1609	-0,1033	-0,0587	-0,0590	-0,0595
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0429	0,660	0,0665	0,0665	0,0670
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0314	0,0321	0,0316	0,0323	0,0324
коефіцієнт рентабельності активів	0,0270	0,0310	0,0305	0,0312	0,0315
коефіцієнт зростання доходів	0,1523	-0,1034	-0,5129	--0,0588	-0,0525
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	6,0917	26,9792	27,4583	27,4590	27,4600
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	23,4316	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(0,0925	(0,0926)	(0,1357)	(0,1360)	(0,1365)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,1410	0,0357	0,0351	0,0360	0,0365

Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	5,3646	17,6017	17,8683	17,8690	17,8000
коефіцієнт швидкої ліквідності	1,3581	4,6254	4,6958	4,6980	4,7000
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0421	0,1313	0,1938	0,1950	0,1960
період обороту дебіторської заборгованості	5,9023	12,7598	12,7573	11,7600	11,3610
період обороту кредиторської заборгованості	25,2924	18,7036	18,6998	18,6040	18,6010
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції(товарів, робіт, послуг), тис. грн.	179708	102980	103000	103050	103200
Валовий прибуток, тис. грн	39653	28823	28828	28842	28850
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, тис грн., з них:	24526	17816	18065	18177	20573
ПДВ	12811	7700	7750	7800	7900
Рентна плата за користування надрами	23	11	11	11	11
Інші(ПДФО, військовий збір, екологічний, єдиний податок 4 групи)	11692	10105	10304	10366	12673
Неподаткові, разом,тис. грн. з них:	13261	11529	11578	11755	12656
Частина чистого прибутку/дивіденди	3462	3326	3328	3332	3376
Інші(ЄСВ)	9799	8203	8250	8260	9280
Виплати на користь держави, всього, тис.грн.	37787	29345	29643	29932	33229
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-

Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій:	0	0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	4498	4158	4160	4165	4200
Капітальні інвестиції, тис. грн.	16661	5050	5100	5200	5300
Середньомісячні виплати на оплату праці одного працівника, грн	20415	15714	16112	16376	17500
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Врегулювання випадків конфлікту інтересів,%	100	100	100	100	100
Навчання працівників з охорони праці, %	100	100	100	100	100
Проведення заходів з фінансового контролю за своєчасністю подання електронних декларацій суб'єктами декларування та подання інформації про виявленні порушення під час звітного періоду, %	100	100	100	100	100
Обізнаність працівників із законодавством,%	100	100	100	100	100
Проведення навчальних заходів з антикорупційної тематики, %	100	100	100	100	100
Складання звіту про результати виконання антикорупційної програми підприємства тазаходів з усунення корупційних ризиків, од	1	1	1	1	1

Корпоративне управління

Підприємство є юридичною особою та у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету міністрів України, іншими нормативно-правовими актами, а також Статутом, який затверджується Уповноваженим органом управління. Управління Підприємством здійснюється відповідно до Статуту Підприємства.

Управління Підприємством здійснюється його директором, який підзвітний НААН. Директор Підприємства призначається на посаду на конкурсній основі та звільняється з неї президентом НААН, відповідно до діючого законодавства. Контракт з директором підприємства укладається Національною академією аграрних наук України в особі її президента.

Директор, діючи від імені Підприємства та в його інтересах, відповідно до законодавства та в межах Статуту і контракту, самостійно вирішує питання діяльності Підприємства, за винятком тих питань, що віднесені до компетенції Наукової установи, НААН і трудового колективу Підприємства.

Підприємство повинно дотримуватися Положень, щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, Статуті Підприємства(п.7.1.-7.14.), а також рекомендацій Керівних принципів корпоративного управління організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства у ДПДГ «Олександрівське» відсутні.

Відповідно до Статуту Підприємство не може бути засновником іншої юридичної особи.

Пріоритети досягнення цілей

1. Раціональне використання ресурсів
- оптимізація витрат на землю, добрива, паливо, техніку;
- впровадження нових технологій.

2. Підвищення продуктивності
- вибір високопродуктивних сортів рослин і порід тварин української селекції
- вдосконалення технологій вирощування та утримання тварин.

3. Інвестування в технічне переоснащення
- закупівля сучасної техніки та обладнання;
- автоматизація процесів збирання, обробки та зберігання продукції.

4. Забезпечення якості продукції
- контроль якості на всіх етапах виробництва;
- сертифікація продукції, відповідність стандартам.

5. Управління ризиками
- страхування врожаю і майна;
- укладання контрактів із фіксованими цінами на продукцію.

6. Професійний розвиток персоналу
- підвищення кваліфікації працівників;
- залучення кваліфікованих спеціалістів: агрономів, зоотехніків, інженерів.

7. Дотримання екологічних норм
- використання органічних добрив;
- зменшення використання пестицидів і хімікатів.

8. Державна підтримка та гранти
- участь у програмах підтримки аграріїв;
- залучення дотацій, пільгових кредитів.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до закону.

В.о. директора **Олена ВОРОТНЮК**