Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

Погоджено

ЗАТВЕРДЖЕНО

**(НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇН)**

02.07.2026

02.07.2026

# ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Експериментально – дослідне господарство «Еліта» Волинської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України»(Код згідно з ЄДРПОУ 35495203)

на 2027 рік

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Експериментально – дослідне господарство «Еліта» Волинської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України» (в подальшому Підприємство) створене з метою організаційно - інноваційного забезпечення умов для Волинської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України ( в подальшому Наукова установа), а при потребі для всіх наукових установ НААН, для своєчасного та високоякісного проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень в галузі рослинництва, здійснення науково – дослідних робіт, проведення досліджень, випробувань і доопрацювання наукових розробок, їх апробації, проведення виробничої перевірки і впровадження їх у виробництво, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, вирощування племінного молодняку тварин і птиці та здійснення іншої господарської діяльності, яка не забороняється законом.

Основним видом діяльності Підприємства є:

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук.

Іншими видами діяльності Підприємства є:

01.11 Вирощування зернових культур ( крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;
01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів;
01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;
01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів;
01.46 Розведення свиней;
01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві;
03.22 Прісноводне рибництво (аквакультура);
46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин;
46.75 Оптова торгівля хімічними продуктами;
47.30 Роздрібна торгівля пальним.

У 2027 році в плані науково – дослідної діяльності Підприємства основною ціллю є випробування та впровадження 4 розробок Наукової установи, які адаптовані для грунтово – кліматичних умов умов вирощування запланованих зернових та технічних культур. Разом з тим, основною ціллю в плані господарської і комерційної діяльності Підприємства є досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку відповідно п. 2.1 Статуту Підприємства.

## Фінансові цілі діяльності Підприємства

У 2027 році Підприємство буде займатись господарською, комерційною та науково – дослідною діяльністю у галузі рослинництва. Посіви будуть проводитись відповідно до розробленого співробітниками Наукової установи плану впровадження та освоєння науково – обгрунованої сівозміни, який затверджений Вченою радою Наукової установи 15 лютого 2024 року на 2024 – 2027 роки. Відповідно цього плану Підприємство у 2027 році буде вирощувати зернові та технічні культури на площі 979 га. Дохід від вирощування цих культур планується отримати в розмірі 49117 тис. грн. при собівартості реалізованої продукції в розмірі 42785 тис. грн. При цьому валовий прибуток становитиме 6332 тис. грн., чого цілком достатньо для виплати заробітної плати адмінперсоналу та сплати всіх запланованих податків і внесків. Чистий прибуток планується одержати в розмірі 350 тис.грн., частину якого в розмірі 280 тис. грн. буде сплачено в бюджет держави, при цьому валова рентабельність діяльності Підприємства буде становити 18%.

## Операційні цілі діяльності Підприємства

У 2027 році за рахунок впровадження нової, адаптованої до грунтово – кліматичних умов Підприємства технології вирощування соняшника на площі 310 га., на дерново – підзолистих супіщанх та піщаних грунтах з кислотністю pH 4,6-5,0 планується одержати середню врожайність рівні 25 ц/га та зібрати 775 тон зерна соняшника в заліковій вазі. Крім того, на площі 187 га планується посів озимого ріпаку, на глеюватих легкосуглинкових грунтах з кислотністю на рівні pH 5,1-5,5, де одночасно буде впроваджено елементи ресурсоощадної технології вирощування олійних культур, яку співробітники Наукової установи спеціально адаптували до вимог наших грунтових умов. Планується одержати урожайність ріпаку на рівні 25 ц/га та його валовий збір на рівні 467 тон. Також у 2027 році буде впроваджено прогресивні технології вирощування озимого жита на площі 401 га на дерново – підзолистих супіщанх та піщаних грунтах з кислотністю pH 4,6-5,0 і озимої пшениці на площі 81 га на глеюватих легкосуглинкових грунтах з кислотністю на рівні pH 5,1-5,5. При цьому планується отримати урожайність жита в залікові вазі на рівні 60 ц/га та його валовий збір у розмірі 2406 тон і пшениці з урожайністю 55 ц/га та валовим зборок у розмірі 445 тон.

Впровадження вказаних технологій з однієї сторони забезпечить виконання Підприємством вимог розділу 2, п. 3,6; 6,2; 8,1-8,3 Статуту Підприємства та виконання Плану впровадження та освоєння науково – обгрунованої сівозміни, чим буде дотримано вимоги Земельного кодексу України, а з іншого боку дозволить оптимізувати витрати Підприємства за основною діяльністю, що дає змогу виконати фінансовий план Підприємства на 2027 рік в повному об'ємі.

## Нефінансові цілі діяльності Підприємства

У 2027 році Підприємство буде продовжувати виконання своїх основних функцій в плані забезпечення проведення наукової діяльності Науковій установі, а також на Підприємстві буде приділятись увага наступним нефінансовим цілям:

1. Дотримання та удосконалення соціально – трудових відносин, які передбачені Колективним договором;

2. Підвищення обізнаності працівників із законодавством у сфері запобігання протидії корупції.

3. Недопущення ситуації потенційного конфлікту інтересів.

4. Регулярна комунікація з працівниками на предмет підвищення нетерпимості до корупції.

**Таблиця.** ***Цільові показники ефективності Підприємства***

| | **Минулий рік (факт)** | **Поточний рік (план)** | **Плановий рік** | **Плановий рік +1** | **Плановий рік +2** |
|---|---|---|---|---|---|
| **ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ** | | | | | |
| ***Основні фінансові показники*** | | | | | |
| **Коефіцієнти рентабельності:** | | | | | |
| коефіцієнт рентабельності діяльності | 0,0042 | 0,0052 | 0,0071 | 0,0118 | 0,0121 |
| **Коефіцієнти платоспроможності:** | | | | | |
| коефіцієнт фінансової стійкості | 3,9321 | 5,2447 | 5,0726 | 5,9160 | 5,9160 |
| коефіцієнт відношення боргу до активів | 0,2028 | 0,1509 | 0,1569 | 0,1579 | 0,1579 |
| **Коефіцієнти ліквідності:** | | | | | |
| коефіцієнт поточної ліквідності | 1,1954 | 1,6035 | 1,5400 | 1,5329 | 1,5329 |
| період обороту дебіторської заборгованості | 13,9450 | 9,9248 | 6,6881 | 9,5895 | 9,5895 |
| ***Інші фінансові показники*** | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| тий дохід від лізації продукції варів, робіт, послуг) . грн.. | 36801 | 31260 | 49117 | 30450 | 30500 |
| овий прибуток, тис. .. | 6115 | 2605 | 6332 | 2880 | 3090 |
| тка кредиторської ргованості перед приємствами жавного сектору номіки, тис. грн.. | - | - | - | - | - |
| ***лати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім іdендів)*** | | | | | |
| **даткові, разом, их:** | 2349 | 1934 | 2399 | 2407 | 2415 |
| даток на прибуток | - | - | - | - | - |
| В | - | - | - | - | - |
| тна плата | - | - | - | - | - |
| і | 2214 | 1803 | 2119 | 2119 | 2119 |
| **податкові, разом их:** | 135 | 131 | 280 | 288 | 296 |
| тина чистого бутку/дивіденди | 135 | 131 | 280 | 288 | 296 |
| і | - | - | - | - | - |
| ***яги бюджетного фінансування, тис. грн*** | | | | | |
| рями, цілі (у розрізі атків споживання та атків розвитку) | - | - | - | - | - |
| ***яги квазіфіскальних операцій, тис. грн*** | | | | | |
| йменування операцій видами ійфіскальних рацій)*]**: | - | - | - | - | - |
| рати, пов'язані із існенням виду | - | - | - | - | - |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| діяльності | | | | | |
| Норма прибутку за видом діяльності (%) | - | - | - | - | - |
| Дохід, отриманий за видом діяльності | - | - | - | - | - |
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності*** | - | - | - | - | - |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності | - | - | - | - | - |
| Фінансовий результат за видом діяльності | - | - | - | - | - |
| **ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ** | | | | | |
| Чистий фінансовий результат, тис.грн | 154 | 164 | 350 | 360 | 370 |
| Капітальні інвестиції, тис. грн | - | 50 | - | - | - |
| Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн | 29000 | 33403 | 42536 | 42536 | 42536 |
| **НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ** | | | | | |
| Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Врегулювання випадків конфлікту інтересів, % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Акти з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу завізовані уповноваженим (уповноваженою особою), % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Проведене службове розслідування у випадках, передбачених законодавством, % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

## Корпоративне управління

В даний час Підприємство не має корпоративного управління і його поява у 2027 році не планується, оскільки ні Статут Підприємства, ні Статути установ, які здійснюють керівництво Підприємством, а це Волинська ДСГДС ІГ Карпатського регіону НААН та Національна академія аграрних наук України, цього не передбачають. Також немає вимоги в корпоратизації Підприємства у діючих редакціях Законів України «Про наукову і науково - технічну діяльність» та «Про особливості правового режиму діяльності Національної академії наук України, національних галузевих академій наук та статусу їх майнового комплексу», якими у своїй діяльності керується Підприємство.

## Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

В даний час Підприємство не має дочірніх підприємств і їх створення у 2027 році не планується.

## Пріоритети досягнення цілей

Виходячи із сформованих вище цілей діяльності Підприємства у 2027 році можна визначити пріоритети досягнення цих цілей, а саме:

1. Забезпечення виробництва конкурентоспроможної сільськогосподарської продукції на основі впровадження інноваційних рішень;
2. Удосконалення наукової діяльності та розширення наукової співпраці з іншими науковими установами НААН;
3. Зростання економічної ефективності та фінансової стійкості підприємства;
4. Покращання використання трудових ресурсів та удосконалення системи управління персоналом.

## Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Консультацій з наглядовою радою Підприємства не планується, оскільки в даний час така наглядова рада відсутня, а її створення у 2027 році не передбачається.

**В. о. директора** **Олександр ГОЛІЙ**