Погоджено
Інститут садівництва
В.А. Сапун
02.02.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО:

Національна академія аграрних наук України

Президент НААН _____ Ігорь ГРИНИК

«02» 02 2026 року

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Краснокутська дослідна станція садівництва ІС НААН України
(00497070 ЄДРПОУ)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства Станція створена з метою організаційно-господарського забезпечення науково-дослідним установам Академії умов для проведення досліджень, випробувань і доопрацювання наукових розробок, їх апробації проведення виробничої перевірки і впровадження їх у виробництво та іншої господарської діяльності..Станція, як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яка створена з метою організаційно-господарського забезпечення Науковій установі умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, проектування і виготовлення дослідних і макетних зразків нової техніки, тощо.

2.2. Основними напрямами та видами діяльності Станції є:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

- 01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів
- 01.25 Вирощування ягід, горіхів, інших плодових дерев і чагарників
- 01.30 Відтворення рослин
- 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві
- 01.63 Після урожайна діяльність
- 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
- 46.22 Оптова торгівля квітами та рослинами
- 46.31 Оптова торгівля фруктами й овочами
- 46.90 Неспеціалізована оптова торгівля
- 47.21 Роздрібна торгівля фруктами й овочами в спеціалізованих магазинах
- 47.81 Роздрібна торгівля з лотків і на ринках харчовими продуктами, напоями та тютюновими виробами
- 47.89 Роздрібна торгівля з лотків і на ринках іншими товарами
- 52.10 Складське господарство
- 72.19 Дослідження і експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук
- 79.90 Надання інших послуг бронювання та пов'язана з цим діяльність
- 81.30 Надання ландшафтних послуг
- 91.04 Функціювання ботанічних садів,зоопарків і природних заповідників

Усі види діяльності, які згідно із законодавством України потребують спеціальних дозволів чи ліцензій, здійснюються Станцією лише після їх отримання.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Станція є державним комерційним унітарним підприємством, що діє на основі державної форми власності, як самостійний суб'єкт господарювання.Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань.

Це включає:

- Отримання чистого доходу від реалізації сільськогосподарської продукції (робіт та послуг) достатнього для покриття всіх виробничих витрат.
–Зростання валового доходу від основного виробництва .
-Збільшення фінансового результату до оподаткування .
- Забезпечення зростання сплати частини чистого прибутку.

Операційні цілі діяльності Підприємства

-Збільшення виробництва продукції та урожайності плодово - ягідних та зернових культур на10% за рахунок підвищення продуктивності насаджень ,та втіленням сучасних методів вирощування.
-Зростання чистого фінансового результату не менше1,5%.
- Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівникам Підприємства не менше ніж 5%.
- Інвестування вільних власних коштів в в оновлення необоротних та нематеріальних активів не менше 350,0 тис грн.
- Розширення матеріально – технічної бази (за рахунок придбання сучасних приладів і обладнання).
-Впровадження інтенсивних технологій та зниження собівартості й підвищення якості продукції, посадкового матеріалу плодових, ягідних та декоративних культур.
-Поліпшення умов праці, захист прав та інтересів робітників, збільшення середньомісячної заробітної плати, не допущення заборгованості по заробітній платі.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства - Станція є державним підприємством, що діє на основі державної форми власності, як самостійний суб'єкт господарювання. Економічною основою діяльності Станції є державна власність України на основні фонди, інше державне майно, а також землі Академії, які закріплені за нею постановою Президії Верховної Ради Української РСР «Про статус Української академії аграрних наук» від 29 липня 1991 року № 1370 – XII, що перебувають у розпорядженні установ Академії. В свою чергу Підприємство здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України , а також чині цілі та ключові результати Підприємства ,в частині дотримання антикорупційного законодавства України.

Цілі	**Ключові результати**
Відповідність активів з основної діяльності, адміністративно–господарських питань,кадрових питань,вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції.	Візувати уповноваженою особою всіх активів з основної діяльності підприємства, адміністративних ,господарських питань, кадрових питань.(особливого складу)
Недопущення виникнення реальних конфліктів.	Вжити заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту.
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запорбігання і протидії корупції.	Усі працівники підприємства обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Виявлення причин та умов ,що сприяли вчиненню корупційного правопорушення.	В усіх випадках передбачених законодавством проводити службове розслідування.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий 2025 рік (факт)	Поточний 2026 рік (план)	Плановий 2027рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	(0,0603)	0,0118	0,0119	0,0120	0,0121
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,0998)	(0,0229)	(0,0325)	(0,0300)	(0,0260)
коефіцієнт зростання операційних витрат	(0,0679)	0,0670	0,0072	0,0080	0,0080
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(0,0544)	0,0380	0,0192	0,0250	0,0260
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,0707)	0,0126	0,0172	0,0120	0,0250
коефіцієнт рентабельності активів	(0,0530)	0,0105	0,0124	0,0105	0,0100
коефіцієнт зростання доходів	0,1228	0,0660	(0,0027)	0,0018	(0,0116)
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	2,9916	7,4909	4,5337	5,2330	5,2520
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат					
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	1,6124	(1,2335)	(3,2840)	(1,2364)	(1,2010)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу					
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,2503	0,1112	0,1584	0,1555	0,1580
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,5864	1,0727	1,0784	1,0780	1,0785

коефіцієнт швидкої ліквідності	**0,3450**	**0,5182**	**0,4590**	**0,5010**	**0,5020**
коефіцієнт абсолютної ліквідності	**0,3080**	**0,3745**	**0,4142**	**0,3810**	**0,3835**
період обороту дебіторської заборгованості	**3,8497**	**1,6629**	**2,4886**	**2,5050**	**2,5200**
період обороту кредиторської заборгованості	**74,4743**	**41,8768**	**48,4288**	**55,3000**	**55100**
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізованої продукції (робіт,товарів,послуг) тис/ грн..	**7111**	**8780**	**8800**	**8860**	**8890**
Валовий прбуток. тис/грн	**872**	**1720**	**1640**	**1650**	**1660**
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	**1301**	**1583**	**1642**	**1615**	**1674**
Податок на прибуток					
ПДВ	**359**	**336**	**401**	**410**	**415**
Рентна плата					
Інші	**942**	**1247**	**1241**	**1205**	**1259**
Неподаткові, разом, з них:	**494**	**1025**	**1020**	**1065**	**1076**
Частина чистого прибутку/дивіденди	**0**	**83**	**84**	**85**	**86**
Інші	**494**	**942**	**936**	**980**	**990**
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
……..					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-

Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-	-
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	--	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат.тис/грн	**(429)**	**104**	**105**	**106**	**108**
Капітальні інвестиції.тис/грн.	**36**	**440**	**280**	**290**	**300**
Інші операційні доходи тис/грн					
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Навчання персоналу та підвищення його кваліфікації	100	100	100	100	100
Нормування виробничих процесів, визначення ефективності кожного процесу, оцінка відповідності нормам. Нормування та оцінка ефективності за ділянками виробництва	100	100	100	100	100
Проведення службового розслідування у випадках ,передбачених законодавством	100	100	100	100	100
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запорбігання і протидії корупції %	100	100	100	100	100
Реалізація програм енергозбереження (заміна ламп розжарювання на енергоощадні, утеплення стін приміщення)	100	100	100	100	100

Корпоративне управління

Підприємство дотримуєьбся положень щодо корпоративного управління ,визначеного у Політиці державної власності, а також рекомендацій з управління економічного співробітництва в частині що не суперечить вимогам чинного законодавства України.
Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності ,стану використання та збереження державного майна.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами
Станція здійснює зовнішньоекономічну діяльність відповідно до чинного законодавства, та немає дочірних підприємств.

Пріоритети досягнення цілей
Залучення та утримування клієнтів – 60 %. Забезпечувати клієнтів високою якістю товарів, послуг, сервісу та комунікації. Підтримувати з ними постійний зв'язок, прислуховуйтесь до їх відгуків та враховувати їх у своїй роботі.
Скорочення витрати за рахунок втілення сучасних методів вирощування плодів, ягід,та збільшити прибуток.
Покращення організації робочого процесу – 6% , та забезпечення швидкого доступу співробітників до інформації, потрібної їм для виконання своїх обов'язків.
Підвищення ефективності та продуктивності,за рахунок впровадження інноваційних технологіїй виробництва плодів і ягід.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства
Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до закону.

В.о.Директора Краснокутської ДСС — Євгеній НЕСТЕРЕНКО