Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

Погоджено
Т.в.о. директора
Сергій ПАЛЧУК
02.07.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО
Науковою радою
аграрних послуг
Протокол
В. Іванишин

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

02.07.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Еліта» Державної установи «Миколаївська державна сільськогосподарська дослідна станція Інституту кліматично орієнтованого сільського господарства Національної академії аграрних наук України»

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

(Код згідно з ЄДРПОУ 30766346)

на 2027 рік

Мета діяльності Підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Еліта» Державної установи «Миколаївська державна сільськогосподарська дослідна станція Інституту кліматично орієнтованого сільського господарства Національної академії аграрних наук України» (далі – Підприємство) засноване на основі державної власності, перебуває у віданні Національної академії аграрних наук України (далі – Академія), як органу управління державним майном.

Підприємство є правонаступником в частині майна, землі, майнових та немайнових прав і зобов'язань державного підприємства «Дослідне господарство «Еліта» Миколаївського інституту агропромислового виробництва Національної академії аграрних наук України».

Підприємство, як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яке створене з метою організаційно-господарського забезпечення Станції та Науковій установі умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, нових засобів захисту рослин і тварин, штамів мікроорганізмів, вирощування племінного молодняку тварин і птиці, проектування і виготовлення дослідних і макетних зразків нової техніки, тощо.

Основними напрямами та видами діяльності Підприємства є:

1. Активне сприяння Станції та Науковій установі, якій воно підпорядковане, а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок.

2. Сприяння на взаємовигідній основі науковим установам в їх діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво.

3. Виробництво оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур та саджанців, вирощування племінного молодняку худоби і птиці.

4. Ефективне власне господарювання як приклад застосування результатів організаційних та наукових здобутків.

Види діяльності Підприємства за КВЕД:

- 01.11 - Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;
- 01.19 - Вирощування інших однорічних і дворічних культур;
- 01.41 - Розведення великої рогатої худоби молочних порід;
- 01.45 - Розведення овець і кіз;
- 01.46 - Розведення свиней;
- 01.47 - Розведення свійської птиці;
- 01.50 - Змішане сільське господарство;
- 01.61 - Допоміжна діяльність у рослинництві;
- 01.62 - Допоміжна діяльність у тваринництві;
- 01.63 - Післяурожайна діяльність;
- 01.64 - Оброблення насіння для відтворення;
- 10.11 - Виробництво м'яса;
- 10.12 - Виробництво м'яса свійської птиці;
- 36.00 - Забір, очищення та постачання води;
- 46.21 - Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин;
- 46.23 - Оптова торгівля живими тваринами;
- 49.41 - Вантажний автомобільний транспорт;
- 52.29 - Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту;
- 72.11 - Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій;
- 72.19 - Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук.

Крім того, Підприємство може здійснювати іншу господарську діяльність, відповідно до законодавства та цього Статуту.

Усі види діяльності, які згідно із законодавством України потребують спеціальних дозволів (ліцензій), здійснюються Підприємством лише після їх отримання.

Слід зазначити, що за останні роки аграрна мапа України зазнала суттєвих змін, в нашій державі впало виробництво зерна, овочів та фруктів. Внаслідок окупації українські аграрії втратили великі площі землі.

Окупація та активні бойові дії вплинули на втрату врожаю у Запорізькій, Донецькій та Луганській областях. Сильно постраждала економіка Херсонщини, частина території області була звільнена у кінці 2022 року, певні райони області й досі перебувають в окупації. Також до 50% врожаю втратила Харківщина, Одещина, Миколаївщина та Вінниччина.

Зерно – основа українського агроекспорту і воно постраждало найбільше серед усіх напрямків агропромислового виробництва.

Таким чином слід підкреслити, що на земельні ділянки, які адаптувалися під режим воєнного стану в Україні, лягає більша відповідальність за забезпечення сільськогосподарським товаром державу. Необхідність існування Підприємства є забезпечення продовольчої безпеки, покращення харчування та сприяння сталому розвитку сільського господарства, забезпечення стійкості до ринкової нестабільності та доступності харчових продуктів для всіх груп населення.

З цього визначення зрозуміло, що ціль діяльності підприємства – задоволення суспільних потреб та отримання прибутку. Основна ціль підприємництва – отримання прибутку, але не будь-якою ціною. Цивілізовані ринкові відносини потребують розумного поєднання обох цілей.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, а саме:

- отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства. Оскільки Підприємство здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, тож основна ціль підприємництва – отримання прибутку. Згідно бюджетного кодексу України, Підприємство не є бюджетною установою, не є розпорядником бюджетних коштів, не є одержувачем бюджетних коштів.
- зростання валового прибутку;
- забезпечення зростання сплати частини чистого прибутку.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Розширити перелік сортів сільськогосподарських культур, насіння яких користуються попитом в регіоні.

Забезпечення стабільної урожайності сільськогосподарських культур. Для підвищення урожайності сільськогосподарських культур забезпечити внесення мінеральних добрив.

Зростання чистого фінансового результату.

Забезпечення зростання середньомісячної заробітної плати працівникам підприємства.

Інвестування вільних власних коштів в оновлення або придбання основних засобів підприємства.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство відповідно до підпункту 3 частини першої статті 11-6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», станом на теперішній час не належить до категорій державних унітарних підприємств, господарських товариств, устатутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, перед якими ставляться нефінансові (у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

В свою чергу, Підприємство дотримується антикорупційного законодавства України.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий рік (факт) 2025 р.	Поточний рік (план) 2026 р.	Плановий рік 2027 р.	Плановий рік +1 2028 р.	Плановий рік +2 2029 р.
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	(0,1762)	0,0167	0,0196	0,0214	0,0232
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,0592)	0,0169	0,0200	0,0219	0,0237
коефіцієнт зростання операційних витрат	(0,2950)	(0,0668)	(0,0686)	(0,0507)	(0,0349)
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(0,0550)	0,0215	0,0196	0,0214	0,0232
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,1253)	0,0549	0,0659	0,0732	0,0805
коефіцієнт рентабельності активів	(0,0518)	0,0263	0,0316	0,0351	0,0386
коефіцієнт зростання доходів	(0,4261)	(0,0671)	(0,0655)	(0,0488)	(0,0331)
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	(0,2923)	1,0789	1,0789	1,0789	1,0789
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0,6371	(13,3310)	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	1,4130	0,4444	0,4444	0,4444	0,4444
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,5982	1,4605	1,4605	1,4605	1,4605
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,1627	1,4605	1,4605	1,4605	1,4605

коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0073	1,0174	0,9745	0,9745	0,9745
період обороту дебіторської заборгованості	72,8992	-	-	-	-
період обороту кредиторської заборгованості	1619,0569	129,0233	127,2477	125,5204	123,8393
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	9413	27000	27500	28000	28500
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(6765)	(21500)	(21800)	(22100)	(22400)
Валовий прибуток/збиток	(1659)	5500	5700	5900	6100
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:					
ПДВ	-	1200	1200	1200	1200
Рентна плата	2	8	16	16	16
Інші	248	538	298	320	342
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	35	360	432	480	528
Інші	2665	6164	4860	5010	5135
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис.грн.	(1659)	450	540	600	660
Капітальні інвестиції, тис.грн.	-	100	100	100	100

НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100

* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

** Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

*** У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління / загальних зборів акціонерів (учасників) Підприємства з урахуванням обов'язків членів органів управління Підприємства діяти виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

За таким корпоративним управлінням очікується покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство немає дочірніх підприємств.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Еліта» Державної установи «Миколаївська державна сільськогосподарська дослідна станція Інституту кліматично орієнтованого сільського господарства Національної академії аграрних наук України» (далі – Підприємство) засноване на основі державної власності, перебуває у віданні Національної академії аграрних наук України (далі – Академія), як органу управління державним майном.

Директор Андрій ДМИТРЕНКО