Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

Погоджено:
ННЦ "Інститут виноградарства і виноробства
ім. В.Є. Таїрова"
Ірина Ковальова
02.07.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО
Національна академія аграрних наук України
Президент Р.С. Гринюк
(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)
02.07.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Таїровське» Національного наукового центру «Інститут виноградарства і виноробства ім. В.Є. Таїрова»

(Код згідно з ЄДРПОУ 13916781)
(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Підприємство, як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яке створене з метою організаційно-господарського забезпечення Науковій установі умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, нових засобів захисту рослин і тварин, штамів мікроорганізмів, вирощування племінного молодняку тварин і птиці, проектування і виготовлення дослідних і макетних зразків нової техніки, тощо.

Підприємство здійснює дослідну, господарську і комерційну діяльність з метою досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку.

Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності:

- 01.21 Вирощування винограду (основний)
- 01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
- 11.02 Виробництво виноградних вин

Допоміжні види діяльності охоплюють:

- 01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів
- 01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур
- 01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів
- 01.25 Вирощування ягід, горіхів, інших плодових дерев і чагарників
- 01.27 Вирощування культур для виробництва напоїв
- 01.28 Вирощування пряних, ароматичних і лікарських культур
- 01.29 Вирощування інших багаторічних культур
- 01.30 Відтворення рослин
- 01.50 Змішане сільське господарство
- 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві
- 01.63 Післяурожайна діяльність
- 01.64 Оброблення насіння для відтворення
- 10.32 Виробництво фруктових і овочевих соків
- 10.39 Інші види перероблення та консервування фруктів і овочів
- 10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах
- 10.92 Виробництво готових кормів для домашніх тварин
- 11.01 Дистиляція, ректифікація та змішування спиртних напоїв
- 11.03 Виробництво сидру та інших плодово-ягідних вин
- 11.04 Виробництво інших недистильованих напоїв із зброджуваних продуктів
- 11.07 Виробництво безалкогольних напоїв; виробництво мінеральних вод та інших вод, розлитих у пляшки
- 36.00 Забір, очищення та постачання води
- 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
- 46.22 Оптова торгівля квітами та рослинами
- 46.31 Оптова торгівля фруктами й овочами
- 46.34 Оптова торгівля напоями
- 46.39 Неспеціалізована оптова торгівля продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами
- 46.90 Неспеціалізована оптова торгівля
- 47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами
- 47.19 Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах
- 47.21 Роздрібна торгівля фруктами й овочами в спеціалізованих магазинах
- 47.25 Роздрібна торгівля напоями в спеціалізованих магазинах
- 47.29 Роздрібна торгівля іншими продуктами харчування в спеціалізованих магазинах

- 47.76 Роздрібна торгівля квітами, рослинами, насінням, добривами, домашніми тваринами та кормами для них у спеціалізованих магазинах
- 47.81 Роздрібна торгівля з лотків і на ринках харчовими продуктами, напоями та тютюновими виробами
- 47.99 Інші види роздрібної торгівлі поза магазинами
- 49.31 Пасажирський наземний транспорт міського та приміського сполучення
- 49.41 Вантажний автомобільний транспорт
- 52.10 Складське господарство
- 55.10 Діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщування
- 56.30 Обслуговування напоями
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
- 72.11 Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій
- 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук
- 77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів
- 77.31 Надання в оренду сільськогосподарських машин і устаткування

Усі види діяльності, які згідно із законодавством України потребують спеціальних дозволів чи ліцензій, здійснюються Підприємством лише після їх отримання.

Підприємство може здійснювати діяльність, пов'язану з придбанням, зберіганням, знищенням, використанням прекурсорів.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених в цьому листі очікувань, це в свою чергу включає:

- Оптимізація використання майна підприємства, в тому числі закріпленого за ним на праві господарського відання чи оперативного управління;
- Досягнення достатнього рівня рентабельності, забезпечення платоспроможності підприємства та підтримання його ліквідності.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Земельні угіддя ДП «ДГ «Таїровське» розташовані у західній частині Овідіопольського району, Одеської області, яка відповідно до схеми агрокліматичного районування відноситься до другого центрального агрокліматичного району та є зоною ризикованого землеробства. Основні види діяльності підприємства: виноградарство, виноробство, виноградне розсадництво, садівництво та зернові культури. У сучасних умовах розвитку сільськогосподарських підприємств, насамперед дослідних господарств, підтримувати високий рівень сільськогосподарської продукції доводиться все складніше. Проблеми повязані з високим рівнем жорсткої конкуренції, реалізації та залишками продукції виноградарства та розсадництва. Всі технологічні операції: основний обробіток ґрунту, сівба, догляд за посівами та багаторічними насадженнями, включаючи хімічний обробіток від шкідників і хвороб сільськогосподарських культур, виконується власними силами господарства. Для покращення економічної ефективності господарювання та покращення фінансового стану господарства затверджені організаційно-господарські заходи, спрямовані на покращення роботи ДП 'ДГ "Таїровське" ННЦ «ІВіВ ім. В.Є. Таїрова» НААН:

1. Під урожай сільськогосподарських культур 2027 рік планується:

- розширення переліку сортів озимих і ярих зернових культур, насіння яких користуються попитом в регіоні;

- впровадження науково-обгрунтованої сівозміни та розробка програми застосування технологій органічного землеробства;

- для підвищення урожайності сільськогосподарських культур забезпечити внесення мінеральних добрив в розрахунку не менш як 150 кг на 1 га.

- співпраця з відділами ННЦ «ІВіВ ім. В.Є. Таїрова» та впровадження наукових завдань та досліджень згідно укладених договорів.

2. Для покращення матеріально-технічної бази господарства здійснювати модернізацію та відновлення матеріально-технічної бази підприємства, в першочерговому порядку це – тракторна бригада, ремонтна майстерня. Здійснити ряд першочергових ремонтних робіт по ремонту сільськогосподарської техніки та її переобладнання. Також при залученні капітальних інвестицій - оновлення парку техніки господарства.

3. Посилити контроль:

- за оприбуткуванням, відпуском та зберіганням рослинницької продукції власного виробництва;

- за використання товарно-матеріальних цінностей та енергетичних ресурсів;

- щоденний, по-тракторний (по-машинний) контроль за витрачанням паливо-мастильних матеріалів на польових та транспортних роботах;

- за використанням електроенергії, у т.ч. категорично забороняється використання саморобних опалювальних електроприладів.

- за трудовою дисципліною та функціональними обов'язками працівників, контроль за обліком робочого часу.

4. Нарахуванням заробітної плати працівникам господарства за фактично виконані роботи, з метою ефективного використання фонду оплати праці на сезонні роботи приймаються працівники тимчасово, на період виконання робіт.

5. Неухильно дотримуватись вимог законодавства про працю, особливо в частині дотримання мінімальної заробітної плати та індексації доходів.

6. Своєчасно і в повному обсязі сплачувати всі податки та обов'язкові платежі до бюджету.

7. Продовжувати роботу по недопущенню прострочення термінів дебіторської заборгованості.

8. Здійснити оновлення комп'ютерної техніки для впровадження програмного забезпечення ведення бухгалтерського та податкового обліку на підприємстві.

9. Постійно проводити навчання спеціалістів господарства роботу по підбору кваліфікованих профільних спеціалістів.

10. Продовжити здійснення оптимізації чисельності адміністративно-управлінського персоналу шляхом об'єднання посад, проведення скорочення штатної чисельності.

В результаті здійснення вищезазначеного комплексу заходів підвищиться економічна ефективність господарювання в ДП «ДГ «Таїровське» ННЦ «ІВіВ ім.В.Є. Таїрова», протягом року зросте чистий прибуток господарства та бюджетний ефект для держави від впровадження заходів (зросте сума надходжень до державного бюджету), підвищиться оперативна ефективність діяльності підприємства.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Забезпечення безпечних і нешкідливих умов праці;
2. Забезпечення виконання вимог національного та міжнародного законодавства;
3. Забезпечення побудови системи доброчесності підприємства з нульовою толерантністю до проявів корупції;

4. Взаємодія з територіальною громадою за місцем діяльності підприємства;
5. Виконання заходів, передбачених державними програмами розвитку.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий рік (факт)	**Поточний рік (план)**	**Плановий рік**	**Плановий рік +1**	**Плановий рік +2**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-0.9479	0.0099	0.0057	0.0060	0.061
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	-0.4600	0.0090	0.0054	0.0054	0.0054
коефіцієнт зростання операційних витрат	0.9639	-0.0267	0.9634	0.9579	0.9579
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-0.7959	0.0628	0.0149	0.0149	0.0149
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-0.7079	0.0090	0,0087	0,0090	0,090
коефіцієнт рентабельності активів	-0.1751	0.0058	0.0024	0.0032	0.0030
коефіцієнт зростання доходів	0.4606	0.0047	1.0175	0,9524	0,9548
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0.3286	2.2846	0.3913	0,2511	0.2628
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат					
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0.0028	-0.4610	-0.8882	0.0610	0.0610
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу					
коефіцієнт відношення боргу до активів	0.7527	0.2834	0,7187	0.7920	07920

Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	1.0460	2,8958	0.7222	1.0125	1.0460
коефіцієнт швидкої ліквідності	0.7838	1,6458	0.4167	0.7011	0.7800
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0.0005	0.0604	0.0079	0.0079	0.0079
період обороту дебіторської заборгованості	172.4654	34,6369	32.1750	31,8119	31,3800
період обороту кредиторської заборгованості	556.9344	122,0572	261,9731	254,1139	250,0001
Інші фінансові показники					
…Чистий дохід від реалізації, тис.грн	4474	10011	10777	10900	11050
Валовий прибуток, тис.грн.	315	2535	3114	3000	3020
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	1063	1274	1435	1471	1471
Податок на прибуток	15	11	11	11	11
ПДВ	916	1120	1280	1260	1260
Рентна плата	19	18	18	40	40
Інші	113	125	126	160	160
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди					
Інші					
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
……..					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за					

видами квазіфіскальних операцій)*]**:					
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності					
Норма прибутку за видом діяльності (%)					
Дохід, отриманий за видом діяльності					
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***					
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за видом діяльності					
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
….Чистий фінансовий результат, тис.грн	-575	99	61	65	67
….Капітальні інвестиції, тис.грн	4	100	100	100	100
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	8914	11513	10215	11659	12700
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
….Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
….Врегулюванню випадків конфлікту інтересів, %	100	100	100	100	100
Акти з основної діяльності,адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) завізовані уповноваженою особою, %	100	100	100	100	100
Проведене службове розслідування у випадках, передбачених законодавством, %	100	100	100	100	100

* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

** Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

*** У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Корпоративне управління

Підприємство є юридичною особою та у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами та постанова Національної академії аграрних наук України, іншими нормативно-правовмими актами, а також статутом, який погоджується з Науковою установою та затверджуєть Національною академією аграрних наук України.

Управління Підприємством здійснюється його директором, який підзвітний НААН України.

Директор Підприємства призначається на посаду на конкурсній основі та звільняється з неї президентом НААН України, відповідно до діючого законодавства. Контракт з директором підприємства укладається Національною академією аграрних наук України в особі її президента.

Директор, діючи від імені Підприємства та в його інтересах, відповідно до законодавства та в межах цього Статуту і контракту, самостійно вирішує питання діяльності Підприємства, за винятком тих, що віднесені до компетенції Наукової установи, Академії і трудового колективу Підприємства, зокрема:

- організовує і здійснює керівництво науково-дослідною і виробничо-господарською діяльністю Підприємства;
- має право, без окремої на те довіреності, представляти Підприємство у всіх установах, організаціях та підприємствах;
- укладає господарські договори, видає довіреності іншим особам, відкриває рахунки в установах банків та реєстраційні рахунки у відділеннях Державного казначейства;
- розпоряджається майном та коштами Підприємства відповідно до чинного законодавства та цього Статуту;
- в межах своєї компетенції видає накази та розпорядження у встановленому порядку;
- самостійно визначає структуру і в установленому порядку затверджує штатний розпис в межах фонду оплати праці;
- затверджує положення про структурні підрозділи Підприємства і визначає посадові обов'язки їх працівників;
- забезпечує дотримання працівниками правил внутрішнього трудового розпорядку;
- несе відповідальність за формування та використання прибутку Підприємства та за взаєморозрахунки з бюджетами всіх рівнів;
- здійснює інші повноваження, віднесені законодавством, Академією, цим Статутом і контрактом до компетенції директора.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства у ДП «ДГ «Таїровське» ННЦ «ІВіВ ім. В.Є. Таїрова» відсутні

Пріоритети досягнення цілей

Цілями підприємства на 2025 рік є:

- забезпечення Науковій установі, якій підпорядковане, організаційно-господарські умови для своєчасного і високоякісного проведення наукових досліджень, випробування і доопрацювання наукових розробок, пропаганди досягнень науки і техніки та впровадження їх у виробництво;
- здійснення виробництва та реалізації насіння сільськогосподарських культур високих репродукцій та садивного матеріалу, вирощування племінного молодняку худоби і птиці;
- забезпечення ефективного та цільового використання закріпленого за ним державного майна та виділених державних коштів;
- врахування, при визначенні стратегії науково-дослідної та господарської діяльності, умови державних контрактів, програм, замовлень та інші договірні зобов'язання;
- забезпечення своєчасної сплату податків та інших відрахувань згідно із законодавством;
- здійснення будівництва, реконструкції, а також ремонтних роботи основних фондів, забезпечення своєчасного створення нових виробничих об'єктів та якнайшвидше введення їх в експлуатацію;
- створення належних умов для високопродуктивної праці, забезпечення додержання законодавства про працю, правил охорони праці, техніки безпеки, соціального страхування;
- здійснення заходів, спрямованих на покращення організації та оплати праці працівників з метою підвищення їхньої матеріальної зацікавленості як в результатах особистої праці, так і всього Підприємства;
- забезпечення економного і раціонального використання фонду оплати праці і своєчасної видачі працівникам Підприємства заробітної плати;
- здійснення матеріально-технічного забезпечення виробництва, забезпечення пожежної безпеки своїх об'єктів;
- на належному рівні здійснює оперативний та бухгалтерський облік майна і результатів своєї роботи, веде статистичну звітність згідно з чинним законодавством та нормативно-правовими актами.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим у відповідності до законодавства України.

В.о. директора Олександр ОЩИПОК