ПОГОДЖЕНО
В.о. директора Інституту сільського господарства Степу НААН України
_____ Ігор СЕМЕНЯКА
«02» 07 2026 року

ЗАТВЕРДЖЕНО
Президент Національної академії аграрних наук України
_____ Ігор ГРИНИК
«06» 07 2026 року

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Елітне» Інституту сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України»

(Код згідно з ЄДРПОУ 32294030)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Елітне» Інституту сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України» (далі – Підприємство) є державним комерційним унітарним підприємством, що діє на основі державної форми власності з правом юридичної особи, має самостійний баланс, безпосередньо підпорядковано Інституту сільського господарства Степу НААН, загальне підпорядкування Національній академії аграрних наук України, як органу управління державним майном. Код ЄДРПОУ: 32294030. Дата державної реєстрації підприємства: 10 лютого 2003 року. Розмір державної частки у статутному капіталі складає 100%.

В складі науково-виробничого відділу тваринництва функціонують:

- Племінний завод української червоної молочної породи великої рогатої худоби;
- Племінний репродуктор української чорно-рябої молочної породи великої рогатої худоби;
- Племінний завод великої білої породи свиней.

Загальна площа земель, які перебувають в постійному користуванні державного підприємства складає – 3462,3 га, в тому числі: сільськогосподарські угіддя - 3309,9 га, з них площа ріллі складає – 3225,3 га.

Основні види діяльності згідно КВЕД:

01.11. – вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур;

01.14. – розведення великої рогатої худоби молочних порід;

01.42. – розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів;

01.46. – розведення свиней.

Роль Підприємства в економіці та суспільстві, узагальнений опис покладених на нього спеціальних обов'язків, його основні цілі, визначені законодавством і Статутом.

Метою діяльності Підприємства та основними напрямками діяльності підприємства є вдосконалення і розробка підвищення ефективності зернового комплексу на базі розроблення технологічних інновацій для забезпечення потреб у насіннєвому, продовольчому, фуражному та технічному зерні; вивчення та впровадження системи землеробства при оптимізації співвідношення земельних угідь, застосування ефективних технологій виробництва продукції рослинництва у зоні Степу; селекція і розведення племінних тварин великої рогатої худоби і свиней; надання науково-консультативних послуг. Організаційно-господарське забезпечення Науковій установі – Інституту сільського господарства Степу умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродуктивного насіння сільськогосподарських культур, вирощування племінного молодняку тварин.

На сучасному етапі підприємство функціонує у ринковій економіці в умовах конкурентного середовища, що потребує постійного зосередження зусиль якості продукції, зниженні витрат та підвищення продуктивності використання наявних ресурсів та виробничого потенціалу.

Щоб зберегти і розвивати конкурентоспроможність, підприємство повинно володіти конкурентними перевагами. Головним способом їх одержання на підприємстві є досягнення наступних цілей:

- збільшення кількості, оптимізація асортименту та покращення якості сільськогосподарської продукції із урахуванням аналізу ринку та структури попиту;
- рекламування виробленої продукції шляхом проведення семінарів, днів поля та інших масових заходів;
- закладання демонстраційних полігонів сільськогосподарських культур;
- вивчення кон'юнктури на аграрному ринку;
- пошуку нових каналів збуту продукції.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має на меті підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей визначених в Стратегічному плані розвитку та у даному Листі очікуванні, а саме:

- забезпечення виконання доведених показників чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг);
- забезпечення виконання показників чистого фінансового результатату, що забезпечить своєчасну виплату частини чистого прибутку;
- забезпечення збільшення середньої заробітної плати стане мотиваційним механізмом збереження існуючого та залучення нового висококваліфікованого персоналу, що в свою чергу, сприятиме покращенню виробничої культури та рівня управління, підвищенню показників продуктивності праці та скороченню непродуктивних видатків на виробництві.
- проведення аналізу центрів виникнення витрат, обгрунтування резервів та їх оптимізації, правильна організація управління матеріальними ресурсами слугуватиме скороченню матеріаломісткості продукції та сприятиме скороченню собівартості в частці матеріальних видатків і збільшенню обсягів виробництва, а тому підвищенню доходу підприємства.
- впровадження заходів підвищення операційної ефективності вплине на кінцевий результат використання ресурсів за певний проміжок часу, головною ознакою якого с досягнення мети виробничо-господарської діяльності підприємства з втратами суспільної праці та часу. Дозволять збільшення виробництва зерна, молока та м'яса на 100 га ріллі, що забезпечить рентабельність діяльності підприємства на рівні 21,94%

Операційні цілі діяльності Підприємства

Стратегічною операційною ціллю діяльності підприємства є вдосконалення і розробка підвищення ефективності зернового комплексу на базі розроблення технологічних інновацій для забезпечення потреб у насіннєвому, продовольчому, фуражному та технічному зерні; вивчення та впровадження системи землеробства при оптимізації співвідношення земельних угідь, застосування ефективних технологій виробництва продукції рослинництва у зоні Степу; селекція і розведення племінних тварин великої рогатої худоби і свиней; надання науково-консультативних послуг. Організаційно-господарське забезпечення Науковій установі умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродуктивного насіння сільськогосподарських культур, вирощування племінного молодняку тварин.

Для підвищення економічної ефективності підприємство буде проводити заходи раціоналізації застосування виробничого потенціалу, максимально зменшувати різного роду збитки, впроваджувати більш жорсткий режим економії затрат і ресурсів.

Ефективне користування і запровадження менеджменту ресурсних чинників дозволить підприємству виконувати передбачені даним Листом очікування.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Вирощування і реалізація високоякісного елітного та репродукційного насіння нових перспективних районованих сортів та гібридів сільськогосподарських культур, племінного молодняку великої рогатої худоби та свиней. Надання Інституту сільського господарства Степу НААН умов для проведення випробувань та впроваджень в сфері сільського господарства.

Підприємство здійснює діяльність, яка спрямована на забезпечення виробників сільськогосподарської продукції у Кіровоградській області якісним насіннєвим матеріалом, а також племінними тваринами та товарною продукцією тваринництва з метою гарантування продовольчої безпеки, забезпечити виконання доведених мобілізаційних завдань та сталого розвитку агропромислового комплексу регіону.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий рік (факт)	**Поточний рік (план)**	**Плановий рік**	**Плановий рік +1**	**Плановий рік +2**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	(0,1167)	0,2194	0,2194	0,2193	0,2193
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,1010)	0,3652	0,3652	0,3652	0,3652
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(0,0870)	0,3323	0,3320	0,3320	0,3320

коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,0886)	0,1073	0,1091	0,1091	0,1091
коефіцієнт рентабельності активів	(0,0565)	0,0852	0,0903	0,0903	0,0903
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,7626	4,5843	4,7993	4,7993	4,7993
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,3620	0,1732	0,1724	0,1724	0,1724
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,5405	3,2309	3,0503	3,0503	3,0503
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,8574	1,5092	3,0503	3,0503	3,0503
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн.	95650	67147	67150	67200	67300
Валовий прибуток, тис.грн.	6636	30038	30040	30050	30100
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	10427	16376	16303	16738	16800
Податок на прибуток	516	3233	3234	3235	3240
ПДВ	2210	5600	5330	5690	5740
Рентна плата	23	4	4	4	4
Інші	7678	7539	7735	7809	7816
Неподаткові, разом, з них:	12237	17756	17844	17917	17946
Частина чистого прибутку/дивіденди	6478	11783	11785	11792	11808
Інші	5759	5973	6059	6125	6138
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі	-	-	-	-	-

видатків споживання та видатків розвитку)					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис.грн.	(11166)	14729	14731	14740	14760
Капітальні інвестиції, тис.грн.	4807	650	700	750	800
Середньомісячні витрати витрати на оплату праці одного працівника, грн.	19560	14141	14344	15467	15500
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Урожайність озимої пшениці, ц/га	25,0	50,0	40,0	40,0	40,0
Реалізація добазового, базового та сертифікованого насіння сільськогосподарських культур, тонн	239,2	300,0	300,0	300,0	300,0
Удій на корову, кг	8022,4	6400,0	6400,0	6400,0	6400,0

Корпоративне управління

Відповідно до п.1.5. Статуту Підприємство безпосередньо підпорядковане: Інституту сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України.

Підприємство звітує про свою фінансово-господарську діяльність перед Національною академією аграрних наук України та Інститутом сільського господарства Степу, якому воно безпосередньо підпорядковане, в установленому порядку.

Зазначене є запорукою покращення результататів фінансово-господарської діяльності та забезпечує належне використання та збереження державного майна.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства, віджповідно до законодавства не є обов'язковим.

Директор **Валерій СНІЖКО**