Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Погоджено
Інститут біоенергетичних культур
і цукрових буряків НААН України
Директор Інституту Олег ПРИСЯЖНЮК
02.07.2026

Національна академія аграрних наук України

Президент НААН **Ігор Гриник** 02.07.2026

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Іванівська дослідно-селекційна станція Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків Національної академії аграрних наук України

00729899

(Код згідно з ЄДРПОУ)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на **2027** рік

Цілі діяльності Підприємства

Іванівська дослідно-селекційна станція ІБКіЦБ НААН створена з метою здійснення нау
дослідних робіт, проведення досліджень, випробувань і доопрацювання наукових розробо
апробації, надання науково-технічних послуг в галузі насінництва, рослинництва та землероб
вирощування оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських кул
За час свого існування станція відіграла важливу роль в науковому забезпеченні виробни
цукрових буряків і зерна в північно-східному регіоні України. Сорти цукрових буряків і оз
пшениці широко впроваджуються в господарствах нашої держави.

Основними напрямками діяльності станції є створення та впровадження у виробни
високопродуктивних сортів та гібридів цукрових буряків, озимої пшениці, ярих культур
відповідають вимогам інтенсивних технологій. Вирощування та реалізація племінного молод
худоби м'ясної породи «Світла аквітанська» та свиней.

У своїй діяльності Станція керується Конституцією України, Законами України «Про нау
і науково-технічну діяльність», «Про особливості правового режиму діяльності Національ
академії наук України, національних галузевих академій наук та статусу їх майнового компле
Цивільним, Господарським та Податковим кодексами України, іншими законами України, ак
Президента України, Кабінету Міністрів України, Статутом Академії та Статутом станції.

У зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України відповідно до У
Президента № 64/2022 в Україні введено воєнний стан. Іванівська ДСС ІБКіЦБ НААН здій
свою діяльність відповідно до вимог чинного законодавства, з особливостями, визначе
воєнним станом у країні.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Станція є державним суб'єктом підприємницької діяльності, що здійснює науково-досл
господарську і комерційну діяльність з метою досягнення позитивних економічних результат
одержання прибутку.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. Пріоритетними завданнями для досягнення стратегічних цілей діяльност
макроекономічному вимірі є:

- проведення підприємством наукових досліджень та розроблення пропозицій до про
стратегічних документів державного та галузевого рівнів, спрямованих на сталий розв
сільського господарства;

- розроблення та реалізація внутрішніх планів робіт Іванівської ДСС ІБКіЦБ НА
наукового, технологічного, інструментального, інформаційного-аналітичного та експерт
забезпечення щодо супроводження реалізації стратегічних документів державного та галуз
рівнів.

- активне сприяння на взаємовигідній основі Інституту біоенергетичних культур і цукр
буряків Національної академії аграрних наук , а також іншим науковим установам в робо
проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розр
а також поширенню серед державних підприємств та організацій, інших господарюючих суб'
досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництві.

2. Пріоритетні завдання за напрямом дослідження й експериментальні розробки у
біотехнологій:

- розробка основ оптимізації мінерального живлення цукроносних біоенергетичних кул
що забезпечать високу їх продуктивність за переробку на рідкі види біопалива;

- розробка методичних основ та здійснення оцінки енергетичного потенціалу р

генотипів цукрового сорго та елементів технології їх вирощування як сировини для виробництва біопалива в різних грунтово-кліматичних зонах України;

- розробка методичних основ та здійснення порівняльної оцінки енергетичного потенціалу зернового сорго як сировини для виробництва біопалива;

- розробка способів підвищення продуктивності біоенергетичних культур для виробництва біоетанолу на основі екологізації системи удобрення в агроекосистемах;

- розробка системи оцінки селекційного потенціалу батьківських форм та створення гібридів цукрових буряків для виробництва цукру та альтернативних видів біопалива.

3. Пріоритетні завдання за напрямом дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук:

- вивчення змін родючості грунту в умовах Лісостепу залежно від антропогенних чинників і розробка способів його відтворення і збереження;

- розробка високопродуктивних сівозмін на основі їх біологізації і екологічної рівноваги для підвищення продуктивності цукрових буряків в умовах Лісостепу України;

- створення та передача на державне сортовипробування сорти пшениці озимої цінні та сильні за хлібопекарськими якостями, з високим потенціалом урожайності та адаптовані до умов України.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства:

- створення на базі Іванівської ДСС ІБКіЦБ НААН системи інформаційного забезпечення галузі сільськогосподарського виробництва задля підвищення ефективності її функціонування;

- забезпечення зони діяльності станції елітним насінням зернових культур, надання науково-методичної допомоги господарствам з питань технології виробництва цукрових буряків та інших культур;

- підтримка малозабезпечених пенсіонерів, інвалідів, наання благодійної допомоги для сприяння науковій та організаційній діяльності, розвитку територіальних об'єднаних громад, освіти та соціального захисту, військовим формуванням під час дії військового стану;

- виконання завдань для сприяння обороноздатності держави та захисту життя, здоров'я та прав людей під час дії воєнного стану;

- ужиття заходів для покращення управління персоналом станції;

- забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Іванівської ДСС ІБКіЦБ НААН, фінансових результатів діяльності.

Цільові показники ефективності Іванівської дослідно-селекційної станції Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків Національної академії аграрних наук України

Таблиця.

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0187	0,0303	0,0237	0,0230	0,0222
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0191	0,0312	0,0243	0,0305	0,0294
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,3368	(0,0151)	0,5714	0,0501	0,0501
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0533	0,0950	0,0645	0,0620	0,0627
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0063	0,0064	0,0079	0,0081	0,0082
коефіцієнт рентабельності активів	0,0059	0,0061	0,0076	0,0077	0,0077
коефіцієнт зростання доходів	0,3130	(0,0137)	0,5619	0,0330	0,0330
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	17,0923	33,6828	22,5453	20,4633	18,4055
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(0,7152)	(0,0864)	(0,2982)	(0,5656)	(0,2799)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,0553	0,0281	0,0425	0,0464	0,0515
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	4,7161	4,0564	8,2505	2,3513	2,1393

коефіцієнт швидкої ліквідності	1,4877	1,0320	1,6454	2,3513	2,1393
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,6532	0,0587	0,4671	0,5600	0,5042
період обороту дебіторської заборгованості	8,2244	24,6442	12,0795	-	-
період обороту кредиторської заборгованості	6,7806	-	-	-	-
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	11198,0	9020,0	11609,0	12845,0	13580,0
ПДВ, що підлягає сплаті до бюджету	2463,0	2353,0	2468,0	2689,0	2730,0
Відрахування частини чистого прибутку	916,0	760,0	938,0	957,0	966,0
Податок на доходи фізичних осіб	2437,0	2088,0	2839,0	3199,0	3438,0
Єдиний податок с/г виробників 4 групи	1773,0	687,0	1105,0	1201,0	1289,0
Інші	3609,0	3132,0	4259,0	4799,0	5157,0
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди					
Інші					
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-

Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-

* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

** Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

*** У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Організаційна структура підприємства

На станції існують два відділення, які в свою чергу поділені на бригади та ферми.

Директору станції підпорядковані керуючі відділеннями, а керуючим - керівники виробничих бригад і ферм.

Внутрішньогосподарські підрозділи	
Назва	Чисельність працівників, чол.
Іванівське відділення	36
Іллічівське відділення	10
Науковий відділ	14
Автопарк	7
Тваринництво	8
Всього:	**75**

Структура управління

Згідно Статуту управління станцією здійснює директор, який підзвітний Академії та Науковій установі. З директором станції укладається контракт.

Директор здійснює управління Станцією. Він несе персональну відповідальність за стан та діяльність Станції, за збереження та ощадливе використання майна Станції, забезпечення пожежної безпеки його об'єктів, а також створення належних соціально-побутових умов для трудового колективу.

Головний бухгалтер Станції, заступники директора та головні спеціалісти призначаються на посаду і звільняються з неї директором Станції за погодженням з Інститутом. Інші працівники

Станції приймаються на роботу і звільняються з неї в загальному порядку, передбаченому чинним законодавством.

Трудовий колектив Станції становлять усі громадяни, які знаходяться з Станцією у трудових відносинах та своєю працею беруть участь в його діяльності.

Кадровий склад управління підприємством

ПІБ	Рік народження	Посада	Освіта
Солошенко Михайло Васильович	1961	В.о.директора станції	Вища
Будовський Микола Дмитрович	1959	Заступник директора	Вища
Солошенко Ольга Вікторівна	1966	Завідувач відділу з питань інформаційного забезпечення інноваційного розвитку та інтелектуальної власності	Вища
Бабич Лідія Степанівна	1968	В.о.головного бухгалтера	Середня спеціальна
Клизуб Тетяна Володимирівна	1983	Головний економіст	Вища
Панченко Сергій Володимирович	1968	Головний агроном	Вища
Коритник Олексій Володимирович	1968	Головний інженер	Середня
Панченко Юрій Володимирович	1961	Керуючий Іванівським відділенням	Вища
Найдєнцова Олександра Миколаївна	1959	Керуючий Іллічівським відділенням	Вища

Основні виробничі показники на 2025-2027 роки

№п/п	Показники	2025 факт	2026 прогноз	2027 прогноз	2028 прогноз
	Землекористування, га				
	Загальна земельна площа	2364,28	2364,28	2364,28	2364,28

	Всього сільськогосподарських угідь	2124,93	2124,93	2124,93	2124,93
	З них: рілля	2081,91	2081,91	2081,91	2081,91
2.	**Посівні площі, га**				
	Зернові та зернобобові культури	1187,65	1090,51	1340,0	1350,0
	в т.ч. озима пшениця	685,61	730,0	770	780
	ярі зернові	209,72	262,98	250	250
	кукурудза	260,73	307,20	220	220
	Технічні культури				
	в т.ч. цукрові буряки			100	100
	олійні культури, всього				
	в т.ч. соняшник	503,98	569,92	320	360
	соя	283,64		250	250
	ріпак				
	Овоче-баштанні культури і картопля, всього				
	в т.ч. картопля				
	овочеві культури				
	Кормові культури	104,83	82,20	120	120
	Чисті і сидеральні пари			51,91	1,91
3.	**Урожайність з 1 га, ц**				
	Зернові та зернобобові культури	34,9	45,0	45,5	45,6
	в т.ч. озима пшениця	36,2	45,1	46,2	46,5
	ярі зернові	27,0	35,5	35,7	35,8
	кукурудза	39,4	55,0	58,0	63,0
	Цукрові буряки			300,0	300,0

	Соняшник	18,5	21,0	21,5	22,3
	Соя	9,6		19,5	19,7
	Овочеві культури				
	Картопля				
4.	**Валовий збір с/г культур, тонн**				
	Зернові та зернобобові культури	4147,0	4907,3	3557,4	3627,0
	в т.ч. озима пшениця	2485,6	3292,3	4019,4	4092,0
	ярі зернові	564,9	933,6	892,5	895,0
	кукурудза	1028,8	1689,6	1276,0	1386,0
	Цукрові буряки			3000,0	3000,0
	Соняшник	930,7	1196,8	688,0	802,8
	Соя	272,8		487,5	492,5

Фінансово - економічний стан підприємства

Показники	**Фактично 2025 рік**	**План на 2027 рік**
Загальна земельна площа, га	2364,28	2364,28
Всього сільськогосподарських угідь, га	2124,93	2124,93
З них: рілля	2081,91	2081,91
Середньорічна чисельність працівників, осіб	71	75
В т.ч. зайняті в с/г виробництві	64	64
Основні засоби, тис. грн.	34130,0	27163,0
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)тис. грн.	49617,0	49434,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)тис. грн.	37304,0	37303,0
Валовий прибуток/збиток тис. грн.	12313,0	12131,0
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	930,0	1173,0
Рівень рентабельності, %	1,87	2,37

Річний фонд оплати праці, тис. грн.	13682,0	15774,0
Середньомісячна оплата праці одного працівника, грн.	16059,00	17527,00

Перспективи розвитку підприємства

Ефективне господарювання, як приклад застосування результатів організаційних та наукових здобутків.

Гарантійний ринок збуту вирощеної сільськогосподарської продукції.

Забезпечення отримання стабільних прибутків, поліпшення матеріально-технічної бази станції.

Розширення ринку збуту продукції та послуг.

Основними напрямками економічного і соціального розвитку господарства є виробництво конкурентноздатної продукції на основі широкого застосування ресурсозберігаючих інтенсивних та індустріальних технологій у виробництво сільськогосподарських культур.

Внесок підприємства у розвиток регіону

Забезпечення зони діяльності станції елітним насінням зернових культур, надання науково-методичної допомоги господарствам з питань технології виробництва цукрових буряків та інших культур. Підтримка малозабезпечених пенсіонерів, інвалідів, надання благодійної допомоги для сприяння науковій та організаційній діяльності, розвитку територіальних об'єднаних громад, освіти та соціального захисту.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Іванівська дослідно-селекційна станція ІБКіЦБ НААН немає в структурі та немає на меті в найближчій перспективі створення дочірніх підприємств.

В.о. директора Іванівської ДСС ІБКіЦБ НААН Михайло Солошенко