ПОГОДЖЕНО
Інститут сільського господарства
Карпатського регіону НААН
Директор **Стасів Олег** 02.07.2026

Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

ПОГОДЖЕНО
Тернопільська державна с/г дослідна
Станція ІСГ Карпатського регіону НААН
В.о. директора **Ковалишин Надія** 02.07.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

02.07.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Подільське» Тернопільської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України» (Код згідно з ЄДРПОУ - 36979291)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Дослідне господарство «Подільське» Тернопільської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України», як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яке створене з метою організаційно-господарського забезпечення Станції - Тернопільській державній сільськогосподарській дослідній станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України та Науковій установі - Інституту сільського господарства Карпатського регіону Національної академії аграрних наук України умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців.

Основними напрямами та видами діяльності Підприємства є дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук , активне сприяння станції та науковій установі, яким воно підпорядковане. а також іншим науковим установам в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок: сприяння на взаємовигідній основі науковим установам в їх діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво; виробництво оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур та саджанців. вирощування племінного молодняка худоби.

Види діяльності Підприємства згідно з КВЕД :

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний)
01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів
01.15 Вирощування тютюну

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур
01.29 Вирощування інших багаторічних культур
01.46 Розведення свиней
01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві
01.63 Після урожайна діяльність
01.64 Оброблення насіння для відтворення
03.12 Прісноводне рибальство
10.11 Виробництво м'яса
10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості
10.71 Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання
10.81 Виробництво цукру
10.85 Виробництво готової їжі та страв
10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах
47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами
46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
46.23 Оптова торгівля живими тваринами
46.31 Оптова торгівля фруктами й овочами
46.32 Оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами
47.19 Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах
47.22 Роздрібна торгівля м'ясом і м'ясними продуктами в спеціалізованих магазинах
47.23 Роздрібна торгівля рибою, ракоподібними та молюсками в спеціалізованих магазинах
47.24 Роздрібна торгівля хлібобулочними виробами, борошняними та цукровими кондитерськими виробами в спеціалізованих магазинах
47.29 Роздрібна торгівля іншими продуктами харчування в спеціалізованих магазинах
46.36 Оптова торгівля цукром, шоколадом і кондитерськими виробами
46.38 Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними та молюсками
47.99 Інші види роздрібної торгівлі поза магазинами
49.41 Вантажний автомобільний транспорт
52.10 Складське господарство
72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

Підприємство, здійснюючи організаційно-господарське забезпечення експериментальних та інших робіт, які проводяться Станцією та Науковою установою, несе відповідальність за своєчасне і якісне їх проведення. Впровадження наукових розробок в Підприємстві здійснюється спеціалістами Підприємства під наглядом наукових працівників Станції та Наукової установи на договірній основі.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1) отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства, оскільки Підприємство здійснює свою діяльність на засадах пового господарського розрахунку, і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації насіння зернових культур товарного зерна (товарів, робіт, послуг) не менше 5% на рік;
2) зростання валового прибутку не менше ніж 5%;
3) забезпечення зростання сплати частини чистого прибутку не менше ніж 5 %.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Зростання чистого фінансового результату не менше ніж 5%.
Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства не менше ніж 3.5 %.
Щорічне інвестування вільних власних коштів в оновлення необоротних та нематеріальних активів не менше 1.2 млн.грн.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство, відповідно до підпункту 3 частини першої статті 11-6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», станом на теперішній час не належить до категорій державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, перед якими ставляться нефінансові (у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

В свою чергу, Підприємство здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати (OKR) Підприємства, в частині дотримння антикорупційного законодавства України, виглядають наступним чином:

Цілі	Ключові результати (OKR)
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлкту інтересів
Відповідальність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх активів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу)
Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконанню вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб	В усіх випадках, передбачених законодавством, проведене службове розслідування

Таблиця. *Цільові показники ефективності Підприємства*

	Минулий рік (факт) 2025	Поточний рік (план) 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0197	0,1264	0,1268	0,1254	0,1307
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,02	0,1447	0,1452	0,16	0,168
коефіцієнт зростання операційних витрат	-0,1195	-0,0607	-0,063	0,0380	0,0401
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0456	0,1511	0,1529	0,1535	0,1538
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0124	0,0732	0,0753	0,0785	0,76
коефіцієнт рентабельності активів	0,0112	0,0635	0,0683	0,0663	0,0671
коефіцієнт зростання доходів	-0,1152	-0,0607	-0,0625	-0,0641	-0,0639
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	9,9881	6,539	9,7836	9,853	9,5050
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-1,0008	-0,1074	-0,0213	-0,042	-0,0201
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,091	0,1326	0,0927	0,1115	0,1002
Коефіцієнти ліквідності:					

Коефіцієнт поточної ліквідності	2,8131	1,8847	2,9429	2,9051	2,9106
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,5973	1,8847	0,7198	0,753	0,878
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,2854	0,0614	0,0189	0,2067	0,2050
Період обороту дебіторської заборгованості	15,8701	13,7736	13,2246	10,9016	14,7056
Період обороту кредиторської заборгованості	54.5628	83.6458	59,6832	65,9252	60,2681
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів,робіт,послуг)	28381	26500	27600	28700	29850
Валовий прибуток/збиток	5670	7300	8030	7550	7800
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	4215	**3528**	**4270**	**4480**	**4600**
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	1660	1550	1550	1650	1700
Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші	2555	1978	2720	2830	2900
Неподаткові, разом, з них:	2105	**4515**	**3720**	**5050**	**5350**
Частина чистого прибутку/дивіденди	228	2664	1600	2800	3000
Інші	1877	1850	2120	2250	2350
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					

Чистий фінансовий результат, тис. грн.	560	3350	3500	3600	3900
Капітальні інвестиції, тис. грн.	846	1100	1100	1100	1200
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	16826	15750	16753	17352	17969
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %	100	100	100	100	100
Акти з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) завізовані уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою), %	100	100	100	100	100
Проведене службове розслідування у випадках, передбачених законодавством, %	100	100	100	100	100

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів в фінансово-господарській діяльності, стану використання та збереження державного майна.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами Відповідно до пункту 3.9 Статуту - Підприємство з дозволу Президії Академії, за погодженням з Кабінетом Міністрів України, має право укладати договори спільної діяльності, виступати засновником підприємств змішаної форми власності, утворювати підприємства, до статутних фондів яких передається певна частка належних йому майнових прав. Про те в даний час Підприємство не планує виступати засновником підприємств змішаної форми власності, утворювати інші юридичні особи .

Пріоритети досягнення цілей Підприємства є:

- раціональне використання землі і трудових ресурсів;

- забезпечення підприємства основними і оборотними фондами,ефективність їх використання;

- впровадження нових прогресивних технологій у виробництво,визначаючи ефективність по впровадженню досягнень у виробництво;

- подальший сталий розвиток з посиленням впливу інноваційної політики;

- підвищення науково-дослідної.інноваційної.фінансово-господарської діяльності;

- оптимізація використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних для Держави напрямах розвитку.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до закону.

Директор _____ *Сергій РЕВЕГА*