Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

ПОГОДЖЕНО:
Інститут розведення і генетики тварин імені М.В.Зубця НААН України
В.о.директора _____ А.В.Балян
17.08.2026

ЗАТВЕРДЖЕНО:
Національна академія аграрних наук України
Президент _____ І.В.Гриник
17.08.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державного підприємства «Дослідне господарство «НИВА»
Інституту розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця Національної академії аграрних наук України» (Код згідно з ЄДРПОУ 14208610)
на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство "Дослідне господарство "Нива" Інституту розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця Національної академії аграрних наук України" (далі – ДП «ДГ «Нива») є унітарним статутним сільськогосподарським госпрозрахунковим суб'єктом господарювання державного сектору економіки України, яке за останні 16 років в результаті плідної та тісної співпраці із Інститутом розведення і генетики тварин ім. М.В. Зубця НААН стало суб'єктом племінної справи, отримало статус племінного заводу по вирощуванню Української червоно - рябої молочної породи та племінного заводу по вирощуванню Української чорно-рябої молочної породи.

Економічною основою діяльності дослідного господарства "Нива" є державна власність, частка якої у статутному капіталі становить 100 відсотків.

Організаційно - правова форма господарювання - Державне підприємство, КОПФГ - 140.

Суб'єктом управління державним майном (вищим органом управління) ДП "ДГ "Нива" є Національна академія аграрних наук України (далі - НААН).

Місцезнаходження дослідного господарства: вул. Садова, 1, с. Христинівка, Уманський район, Черкаська область.

На виконання положень Закону України від 09.01.2025 № 4196-IX «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» (далі – Закону № 4196-IX), Національна академія аграрних наук України як орган управління державним майном ДП «ДГ «Нива» прийняла рішення у формі постанови № 20/03/34 Президії НААН від 03.12.2025 (Протокол № 20) «Про припинення Державного підприємства «Дослідне господарство «Нива» Інституту розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця Національної академії аграрних наук України» шляхом перетворення в Товариство з обмеженою відповідальністю «Нива» Інституту розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця Національної академії аграрних наук України».

Основними видами діяльності ДП "ДГ "Нива" є дослідна, господарська і комерційна, яка здійснюється з метою досягнення позитивних економічних результатів та одержання прибутку.

Статутом ДП «ДГ «Нива», який розроблений та затверджений Національною академією аграрних наук України як вищим органом управління, визначено, що ДП «ДГ «Нива» створене з метою організаційного – господарського забезпечення умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, які проводяться Інститутом розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця НААН на його базі.

Поряд з цим, Інститут розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця НААН, постановою Кабінету Міністрів України № 83 від 04 березня 2015 року (зі змінами) «Про затвердження переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави», визначений

об'єктом державної власності, що має стратегічне значення для економіки та безпеки держави та відповідно виконує завдання державного замовлення.

Основним видом діяльності ДП "ДГ "Нива" є КЕКВ:

- 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук.

ДП «ДГ «Нива» є експериментально-виробничою базою Інституту розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця НААН для проведення наукових досліджень загально державного значення з проблем генетики, біотехнології у тваринництві забезпечення усіх напрямків селекції, виконання програм якісного удосконалення порід і стад сільськогосподарських тварин та продукції тваринництва, створення нових порід, типів і стад, збереження та раціонального використання генетичних ресурсів сільськогосподарських тварин, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави.

За результатами вищезазначеного, у ДП «ДГ «Нива» є створене та ефективно діюче високопродуктивне племінне стадо великої рогатої худоби вітчизняної селекції наукових установ відання НААН - Української червоно - рябої молочної породи та Української чорно-рябої молочної породи у кількості 1793 голови, в тому числі корів - 660 голів.

Фінансові та матеріально – технічні видатки, які здійснюються дослідним господарством «Нива» для виконання Інститутом комплексу наукових досліджень на його базі, є видатками власних (госпрозрахункових) обігових коштів ДП «ДГ «Нива». Із державного бюджету коштів на фінансування зазначених витрат ДП «ДГ «Нива» не отримувало, не отримує і не планує отримувати, а й надалі планує здійснювати фінансування проведення таких наукових досліджень на своїй матеріально – технічній базі за рахунок власних обігових коштів, які ДП «ДГ «Нива» заробляє за результатами ефективної госпрозрахункової господарської та комерційної діяльності згідно КЕКВ наступних допоміжних видів діяльності, які охоплюють :

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

46.36 Оптова торгівля цукром, шоколадом і кондитерськими виробами

10.81 Виробництво цукру

10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах

16.10 Лісопильне та стругальне виробництво

36.00 Забір, очищення та постачання води

43.29 Інші будівельно-монтажні роботи

45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів

46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин

46.23 Оптова торгівля живими тваринами

46.31 Оптова торгівля фруктами й овочами

10.71 Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання

47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами

47.19 Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах

47.21 Роздрібна торгівля фруктами й овочами в спеціалізованих магазинах

47.23 Роздрібна торгівля рибою, ракоподібними та молюсками в спеціалізованих магазинах

47.81 Роздрібна торгівля з лотків і на ринках харчовими продуктами, напоями та тютюновими виробами

49.41 Вантажний автомобільний транспорт

56.29 Постачання інших готових страв

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві

01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур

01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів

01.29 Вирощування інших багаторічних культур

01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід

01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів

01.43 Розведення коней та інших тварин родини конячих

01.46 Розведення свиней

01.50 Змішане сільське господарство

10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості

01.63 Післяурожайна діяльність

01.64 Оброблення насіння для відтворення

03.12 Прісноводне рибальство

03.22 Прісноводне рибництво (аквакультура)

10.11 Виробництво м'яса

10.13 Виробництво м'ясних продуктів

10.41 Виробництво олії та тваринних жирів

10.51 Перероблення молока, виробництво масла та сиру.

На підставі вищезазначеного, НААН як вищий орган управління, з урахуванням положень Політики державної власності, Статутів ДП «ДГ «Нива» та НААН, визначив цілі діяльності ДП «ДГ «Нива» - виконання спеціальних обов'язків для забезпечення загальносуспільних інтересів, а саме: забезпечення сталого економічного розвитку з дотриманням принципів соціальної та

екологічної відповідальності; захист економічної конкуренції; участь підприємства у виконанні науково – дослідних робіт та наданні послуг у сфері прикладної аграрної науки в області генетики, біотехнології та селекції у тваринництві, де суб'єкти господарювання приватного сектору економіки не можуть здійснювати це ефективно; корпоративна соціальна відповідальність; розвиток працівника; забезпечення національної безпеки України.

ДП «ДГ «Нива» являється суб'єктом державного сектору економіки, яке створило, примножило (наростило) та зберегло ефективно діюче високопродуктивне племінне стадо великої рогатої худоби вітчизняної селекції наукових установ відання НААН - Української червоно - рябої молочної породи та Української чорно-рябої молочної породи, та цим ***самим у цілях державної політики галузі тваринництва***, зокрема ВРХ, вирішує наступні завдання:

- створення, збереження, відтворення та раціональне використання племінних (генетичних) ресурсів вищої племінної (генетичної) цінності з метою поліпшення генетичної якості ВРХ, підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності галузі в цілому;

-одержання ВРХ з новими високими генетичними ознаками;

- ефективне використання в селекційному процесі найцінніших вітчизняних та світових племінних (генетичних) ресурсів поліпшуючих порід;

-формування власного Українського експортного потенціалу племінних (генетичних) ресурсів;

-збереження генофонду існуючих, локальних і зникаючих вітчизняних порід ВРХ;

-впровадження у виробництво науково-технічних досягнень з питань генетики, селекції і відтворення ВРХ, зокрема наукових установ відання НААН;

-створення селекційних досягнень вітчизняних наукових установ відання НААН.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

ДП «ДГ «Нива» упродовж останніх років та в стратегічній перспективі здійснюватиме свою господарську та комерційну діяльність, яка спрямована на забезпечення його фінансової стійкості, що виражається у здатності державного підприємства виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави, з метою ефективного виконання вище визначених цілей ДП «ДГ «Нива».

Зазначене вище включає в себе наступні фінансові показники:

- отримання доходу від здійснення госпрозрахункової господарської та комерційної діяльності, який забезпечить покриття витрат та отримання прибутку, який дозволить ДП «ДГ «Нива» продовжувати інтенсифікувати свою діяльність та здійснювати її в подальшому виключно на принципах розширеного відтворення. ДП «ДГ «Нива» у розумінні Бюджетного

кодексу України не є бюджетною установою, не є ні розпорядником, ні одержувачем бюджетних коштів будь – якого рівня. Динаміка зростання одержання доходу від реалізації товарів, робіт та послуг на плановий рік очікується на рівні не менше 3,4 %;

- зростання валового прибутку – не менше 4,3%;
- забезпечення зростання частини чистого прибутку – не менше 7%.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Організаційна структура в ДП «ДГ «Нива» представлена сукупністю структурних ланок, що мають стійку технологічну єдність.

На основі впровадження інтенсивних способів виробництва із застосуванням передових наукових розробок і досягнень наукових установ відання НААН, їх виконання, здійснення безперервного контролю та оцінювання змін, що відбуваються зовні та всередині ДП «ДГ «Нива», збільшення обсягів виробництва у 2027 році очікується на рівні не менше 6% .

Найважливішим фактором у досягненні ефективності функціонування ДП «ДГ «Нива» є своєчасна та високоякісна підготовка, перепідготовка і підвищення кваліфікації персоналу, підвищення його практичних умінь та навичок.

Забезпеченість та ефективність використання на дослідному господарстві «Нива» трудових ресурсів впливає на обсяги та своєчасність виконання всіх виробничих процесів, ефективність використання основного та оборотного капіталу, собівартість продукції, фінансові результати.

У 2027 році очікується зростання продуктивності праці у ДП «ДГ «Нива» на рівні не нижче 5%; збільшення витрат на оплату праці на 10%; забезпечення зростання середньомісячної оплати праці одного працівника не нижче, ніж на 10 %.

За рахунок власних обігових коштів очікується реінвестувати у 2027 році в оновлення власної матеріально – технічної бази не менше 15% коштів від одержаного доходу або не менше 3,5 млн.грн.

Завдання, які постають перед дослідним господарством «Нива» для вирішення в умовах, що склалися:

1. Забезпечення умов для проведення необхідного комплексу польових робіт.

2. Збереження наявного, нарощування (відновлення) племінного поголів'я ВРХ та побудови (модернізації, відбудови) тваринницьких комплексів. Наростити поголів'я ВРХ у 2027 році за рахунок власного племінного молодняка ВРХ до рівня не нижче, ніж на 3%.

3. Забезпечення ефективного збуту сільськогосподарської продукції як на внутрішньому, так і з можливим виходом на зовнішній ринок.

Не фінансові цілі діяльності Підприємства

ДП «ДГ «Нива», виходячи із мети свого призначення та статутних завдань, які перед ним визначені вищим органом управління, має на меті наступні не фінансові цілі:

- *відновленні сільськогосподарського виробництва та тваринництва України на базі власних вітчизняних порід високопродуктивних молочних корів селекції вітчизняних наукових установ НААН та збереження його потенціалу* - на основі впровадження інтенсивних способів виробництва із застосуванням передових наукових розробок і досягнень Інституту розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця НААН та інших наукових установ відання НААН, їх виконання, здійснення безперервного контролю та оцінювання змін, що відбуваються, ДП «ДГ «Нива» забезпечує та виконує ефективне, з дотриманням науково – обґрунтованих сівозмін, використання землі, яка є основним засобом виробництва у ДП «ДГ «Нива» і дозволяє господарству раціонально, науково - та економічно - обґрунтовано сформувати власну кормову базу для забезпечення максимально економічно ефективних раціонів годівлі племінного поголів'я ВРХ різних вікових груп тварин, при цьому, сприяючи природньому відновленню родючості ґрунту; дотримання екологічних стандартів вирощування сільськогосподарських культур та виробництва продукції тваринництва; дотримання культури землеробства у ДП «ДГ «Нива» забезпечує недопущення зниження рівня родючості ґрунтів та стабілізації екологічної ситуації в землеробстві;

- *забезпечення продовольчої безпеки України, що є складовою національної безпеки України* - ДП «ДГ «Нива» відповідно до згаданого вище Статуту, затвердженого вищим органом управління – НААН, є експериментально-виробничою базою, на якій Інститут розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця НААН на замовлення Держави проводить наукові дослідження та експериментальні розробки в області генетики, біотехнології та селекції у тваринництві, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки Держави.

- *сприянні розвитку вітчизняних наукових досліджень в галузі біотехнології сільського господарства, здійсненні экспериментально - виробничого наукового забезпечення галузей агропромислового розвитку України.*

- *забезпечення виконання окремих стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Черкаської області на 2021 – 2027 рр* (далі - Стратегія), затвердженої рішенням Черкаської обласної ради від 11.09.2020 р. № 38-9/VII функціонування та ефективна діяльність ДП «ДГ «Нива» на території Христинівської ОТГ забезпечує виконання ряду стратегічних цілей Стратегії, а саме:

1. Забезпечення сталого розвитку громад – діяльність ДП «ДГ «Нива» створює і підтримує сприятливе життєве середовище на селі Христинівка, збалансований розвиток виробничої і соціальної сфер, екологічну безпеку на селі (відсутність шкідливих викидів, виробництв, стічних ям тощо), задоволення інтересів жителів села в першочергових соціальних потребах;

2. Інтеграція досліджень та інновацій в технології переробки продукції тваринництва - рішенням органу управління майном – НААН, постановою Президії НААН від 13.05.2024 р. № 06/05 (Протокол № 6) ДП «ДГ «Нива» визначене навчально – науково – виробничим центром Київського аграрного університету НААН для проходження навчально – науково – виробничої практики студентами даного закладу освіти, для проходження відповідного навчання, а також фахівців системи НААН для підвищення кваліфікації. У такий спосіб, на базі даного дослідного господарства передбачається створення відповідних наукових кафедр та лабораторій, експериментальних виробництв (навчально – наукових полігонів), розробка інноваційних технологій;

3. Підвищення професійних якостей місцевих управлінців – на базі ДП «ДГ «Нива», яке є навчальна – науково – виробничим центром КАУ НААН, в тому числі для підвищення кваліфікації та професійних навиків працівників, створені всі відповідні умови для ефективного виконання даного завдання Стратегії;

4. Підвищення конкурентоспроможності економіки регіону – розвиток високотехнологічного сільськогосподарського виробництва та племінного тваринництва (ВРХ) у ДП «ДГ «Нива» під науково – методичною координацією Інституту розведення і генетики тварин імені М.В. Зубця НААН та інших інститутів відання НААН забезпечує впровадження інноваційних ресурсозберігаючих технологій в аграрному секторі та диверсифікацію сільськогосподарського виробництва.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий рік (факт) 2025 р.	Поточний рік (план) 2026 р.	Плановий рік 2027 р.	Плановий рік +1 2028р.	Плановий рік +2 2029 р.
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0133	0,0134	0,0137	0,0146	0,0154
Коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0133	0,0162	0,0164	0,01650	0,0660
Коефіцієнт рентабельності активів	0,0124	0,0150	0,0127	0,0137	0,0148
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0135	0,0163	0,0138	0,0150	0,0160
Коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0773	0,0627	0,0736	0,0738	0,0740
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	11,6824	12,3173	13,4599	13,4670	13,4690
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	3,4313	3,0543	4,1546	4,1547	4,1548
період обороту дебіторської заборгованості	6,9152	9,5791	8,3116	8,3147	8,3118
період обороту кредиторської заборгованості	8,7167	6,7710	9,2574	9,2575	9,2576
Інші фінансові показники					
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції, товарів, робіт та послуг, тис.грн	177 189,0	172 000,0	175 000,0	182 000,0	185 000,
Собівартість реалізованої продукції, тис.грн	151 959,0	145817	145793	151200	153800
Валовий прибуток, тис.грн	25 230,0	26183	25207	26800	28200
Рентабельність продукції	16,6	16,5	18,81	21,45	24,89

підприємства, %					
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	**35234**	**29741**	**33573**	**34120**	**34900**
ПДВ, що підлягає сплаті до бюджету, тис.грн	11250	7837	11201	11048	11950
Єдиний внесок на загальнообовязкове соціальне страхування	9063	8728	8838	9 360	9 480
Відрахування частини чистого прибутку, тис.грн	3544	1840	1920,0	2 080	2 240
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Фінансовий результат від операційної діяльності	2 351	2300	2400	2 600	2 800
Витрати на оплату праці, тис.грн	43 922	42700	42900	43500	44000
Капітальні інвестиції – усього, тис.грн	20173	20000	22000	24000	24900
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Відновленні сільськогосподарського виробництва та тваринництва України на базі власних вітчизняних порід виксокопродуктивних молочних корів селекції вітчизняних наукових установ НААН та збереження його потенціалу, %	100	100	100	100	100
Забезпечення продовольчої безпеки України, що є складовою національної безпеки України, %	100	100	100	100	100
Сприяння розвитку	100	100	100	100	100

вітчизняних наукових досліджень в галузі сільського господарства, здійсненні експериментально - виробничого наукового забезпечення галузей агропромислового розвитку України, %					
Забезпечення виконання окремих стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Черкаської області на 2021 – 2027 рр (далі - Стратегія), затвердженої рішенням Черкаської обласної ради від 11.09.2020 р. № 38-9/VII, %	100	100	100	100	100

Корпоративне управління

ДП «ДГ «Нива» дотримується положень щодо корпоративного управління, визначеного у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

На частині майна ДП «ДГ «Нива» згідно рішення вищого органу управління майном утворення дочірнього підприємства не очікується.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради у ДП «ДГ «Нива» згідно чинного законодавства та вимог його Статуту не передбачено і не є обов'язковим .

Директор **Лариса МІТІОГЛО**

ДЕРЖАВНЕ ДОСЛІДНЕ ГОСПОДАРСТВО «НИВА» ІНСТИТУТУ РОСЛИННИЦТВА ІМЕНІ В.Я. ЮР'ЄВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ * ЗВЕДЕННЯ ТАРИН * 14208610 * ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСТЬ, УМАНСЬКИЙ РАЙОН, СЕЛО ХРИСТИНІВКА * УКРАЇНА * ДЛЯ ДОКУМЕНТІВ