Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

ПОГОДЖЕНО:

Селекційно –генетичний інститут
Національний центр насіннєзнавства та сортовивчення
В.о.Директора СГІ-НЦНС»
_____ Раїса ВОЖЕГОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО:

Національна Академія Аграрних наук України
Президент _____ Ігор ГРИНИК
02.02.2026

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Дослідне господарство «Покровське» Селекційно - генетичного інституту - Національного центра насіннєзнавства та сортовивчення» (ЄДРПОУ 21017051)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Основним видом діяльності Державного підприємства «Дослідне господарство «Покровське» Селекційно – генетичного інституту – Національного центра насіннєзнавства та сортовивчення»(далі Підприємство) займається вирощуванням зернових та технічних сільськогосподарських культур оригінального, елітного та репродукційного насіння та бобових культур і насіння олійних культур, дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природних і технічних наук, розведення великої рогатої худоби молочних порід, розведення свиней, оптова торгівля зерном, насінням сільськогосподарських культур, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин, оптова торгівля живими тваринами, м'ясом, молочними та м'ясними продуктами, вантажний автомобільний транспорт, забір очищення та постачання води.

Підприємство може здійснювати інші види діяльності не заборонені чинним законодавством України та цим Статутом.

Усі види діяльності, які згідно із законодавством України потребують спеціальних дозволів чи ліцензій, здійснюються підприємством лише після їх отримання.

Види діяльності згідно з КВЕД:

- 01.11 Вирощування зернових культур (крім рису),бобових культур і насіння олійних культур;

- 01.29 Вирощування інших багаторічних культур;

- 01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;

- 01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів ;

- 01.46 Розведення свиней;

- 46.21 Оптова торгівля зерном,необробленим тютюном,насінням і кормами для тварин;

- 46.23 Оптова торгівля живими тваринами;

- 46.24 Оптова торгівля шкірсировиною,шкурами та шкірами;

- 46.32 Оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами;

- 46.33 Оптова торгівля молочними продуктами,яйцями,харчовими оліями та жирами;

- 49.41 Вантажний автомобільний транспорт;

- 36.00 Забір,очищення та постачання води;

- 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук;

Підприємство здійснює фундаментальні та прикладні наукові дослідження у сфері селекції та апробації оригінального елітного репродукційного насіння зернових, бобових та олійних культур. А також у сфері вирощування племінного молодняка великої рогатої худоби.

Роль Підприємства в економіці та суспільстві, узагальнений опис покладених на нього спеціальних обов'язків, його основні цілі, визначені законодавством і статутом.

Метою і основним напрямком діяльності Підприємства, як юридична особа, є державним сільськогосподарським підприємством, яке створене з метою організаційно-господарського

забезпечення Науковій установі, якій безпосереднього підпорядковане, а також іншим науково-дослідним уставам Академії умов для своєчасного та високоякісного проведення наукових досліджень та їх апробації, виробництва оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур і саджанців, нових засобів захисту рослин і тварин, штамів мікроорганізмів, вирощування племінного молодняку тварин і птиці, проектування і виготовлення дослідних і макетних зразків нової техніки, тощо. Сприяння та надання послуг у рослинництві на взаємовигідній основі науковим установам в їх діяльності по поширенню серед державних підприємств та організацій, а також інших господарюючих суб'єктів досягнень науки, техніки і передового досвіду у виробництво.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство спрямоване на забезпечення його стабільності, прибутковості та зростання. Ось основні фінансові цілі: досягнення високого рівня рентабельності шляхом оптимізації витрат і підвищення доходів від продажу продукції для достатнього покриття витрат Підприємства, оскільки Підприємство здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів; досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт та послуг) ; зростання валового прибутку; забезпечення своєчасної сплати частини чистого прибутку в розмірі 80% до бюджету; формування фінансового резерву для подолання ризиків, пов'язаних із погодними умовами або змінами на ринку; регулярний моніторинг показників рентабельності, ліквідності, платоспроможності та обіговості активів; планування податкових витрат для мінімізації навантаження; зменшення залежності від зовнішніх джерел фінансування через накопичення власного капіталу.

Операційні цілі діяльності Підприємства

спрямовані на забезпечення ефективного функціонування всіх виробничих процесів, досягнення високої продуктивності та стабільності операцій. Основними операційними цілями є: оптимізація використання земельних ресурсів для максимального врожаю; підвищення продуктивності тваринництва через поліпшення умов утримання, годівлі та ветеринарного обслуговування; впровадження інтенсивних технологій у рослинництві та тваринництві; ефективне використання добрив, пестицидів та засобів захисту рослин; оптимізація споживання води та енергії; мінімізація втрат під час збирання врожаю та транспортування; виробництво продукції, яка відповідає санітарним, ветеринарним та екологічним нормам; забезпечення сертифікації продукції відповідно до вимог ринку; використання сучасної техніки для обробітку ґрунту, посіву, догляду за посівами та збирання врожаю; впровадження автоматизованих систем у тваринництві; планування посівних і збиральних робіт із урахуванням погодних умов; регулярне технічне обслуговування обладнання та техніки; створення запасів сировини та матеріалів для уникнення затримок у виробництві; вирощування елітних сортів селекції Селекційно – Генетичного Інституту, які мають попит на ринку; забезпечення належних умов зберігання продукції; оптимізація маршрутів доставки та транспортування; мінімізація втрат під час збору, сортування та транспортування; організація навчання працівників новітнім агротехнічним прийомам; забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства; вирощування сортів, стійких до засухи чи інших несприятливих погодних умов; раціональне використання хімічних засобів захисту рослин; мінімізація відходів виробництва через повторне використання органічних решток; відновлення ґрунтів і впровадження сівозміни.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Раціональне використання природних ресурсів (землі, води). Виробництво достатньої кількості якісної продукції для задоволення потреб населення. Розвиток органічного землеробства, щоб забезпечити екологічно чисту продукцію для споживачів. Підтримка місцевих громад через створення робочих місць та розвиток інфраструктури. Забезпечення справедливих умов праці для працівників, підвищення їхньої кваліфікації та мотивації. Використання IT-рішень для автоматизації процесів і контролю. Розробка нових підходів до ведення сільського господарства. Задоволення потреб споживачів через постійне вдосконалення продукції. Організація програм навчання та підвищення кваліфікації працівників. Залучення молоді до роботи в сільському господарстві через освітні ініціативи та програми стажування. Налагодження стабільних відносин із постачальниками, переробниками та споживачами. Створення репутації надійного партнера в сільськогосподарській галузі. Вирощування стійких до кліматичних змін культур. Формування позитивного іміджу підприємства як екологічно відповідального та соціально орієнтованого. Популяризація продукції через маркетингові заходи, участь у дні поля і форумах. Забезпечення прозорості діяльності та відкритості до співпраці з суспільством.

Цілі	*Ключові результати (OKR)*
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	*Усі працівники обізнані із закодавством у сфері запобігання і протидії корупції*
Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів	*Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів*
Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно - господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	*Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх актів з основної діяльності, адміністративно – господарських питань, кадрових питань (особового складу)*
Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконанню вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб.	*В усіх випадках, передбачених законодавством, проведене службове розслідування*

Таблиця. *Цільові показники ефективності Підприємства*

	Минулий рік (2025)	**Поточний рік 2026**	**Плановий рік 2027**	**Плановий рік +1**	**Плановий рік +2**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-	0,0076	0,0076	0,0076	0,0075
коефіцієнт рентабельності	0,0463	0,0551	0,0570	0,0551	0,0551

операційних витрат					
коефіцієнт зростання операційних витрат	(0,3067)	(0,8227)	(0,0595)	0,2340	0,2351
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0619	0,0798 ✓	0,0763 ✓	0,0798 ✓	0,0798
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-	0,0092	0,0092	0,0087	0,0087
коефіцієнт рентабельності активів	-	0,0068	0,0074	0,0071	0,0071
коефіцієнт зростання доходів	0,2798	(0,0870)	(0,0610)	(0,0850)	(0,0850)
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	4,8284	2,8575	4,5720	2,8120	2,8120
-коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(0,0216)	(0,1962)	(0,1563)	(0,0146)	(0,0148)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	0,0036	0,0036
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,1716	0,2592	0,1758	0,2668	0,2668
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	2,9528	2,0972	2,9616	2,1005	2,1100
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,2169	0,4167	0,1616	0,0131	0,0132
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0113	0,0542	0,0667	0,0068	0,0070
період обороту дебіторської заборгованості	-	2,9316	6,1970	0,4358	0,4311
період обороту кредиторської заборгованості	-	16,6899	26,9426	0,0054	0,0054
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) тис. грн.	35932	24901 ✓	25150 ✓	25401 ✓	25655 ✓
Валовий прибуток, тис. грн..	6089	4781 ✓	4829 ✓	4877 ✓	4926 ✓

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	29843	20120	20321	20524	20729
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	7004	4871	5037	5050	5100
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	1923	1090	1060	1100	1120
Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші	5081	3537	3977	3798	3980
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	152	152	152	152
Інші					
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
……..					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	-	190	190	190	190
Капітальні інвестиції, тис. грн.	825	800	800	800	800
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	19956	13793	15050	15150	15450
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %					

	100	100	100	100	100
Акти з основної діяльності адміністративно - господарських питань, кадрових питань (особового складу) завізовані уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) %	100	100	100	100	100
Проведене службове розслідування у випадках передбачених законодавством.	100	100	100	100	100
Посівні площі, га					
Зернові культури	1190	1100	1520	1150	1150
Соняшник	400	400	350	400	100
Урожайність, ц/га					
Зерно	30,5	30,1	30,5	30,3	30,3
Соняшник	-	10,0	10,0	10,0	10,0
Валовий збір, т					
Зерно	3629	3164	4372	3300	3300
Соняшник	-	388	350	388	388
Поголів`я тварин, гол, всього	134	150	150	150	150
В т.ч. корови	50	50	50	50	50
Свині	-	-	-	-	-
Виробництво молока, т	178,2	200	200	200	200
Виробництво м`яса, т	11,8	20	25	25	25

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватись положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендації з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікуванняя щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово – господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

Пріоритети досягнення цілей

Впроваджувати виробництво оригінального, елітного та репродукційного насіння сільськогосподарських культур, товарної продукції зернових, технічних культур, активне сприяння науковій установі по проведенню наукових дослідів, у тваринництві - підвищення продуктивності поголів'я, збільшення надходження коштів від реалізації продукції, а також збільшення прибутків та зменшення витрат на виробництво.

Забезпечити продовольчі потреби якісною сільськогосподарською продукцією за конкурентоспроможною ціною й отримати прибуток, який забезпечить підприємству розширене відтворення в умовах війни та построєний період.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство не може бути засновником іншої юридичної особи.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Створення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до закону.

В.о. Директора

ДП «ДГ «Покровське»СГІ-НЦНС» Олександр БАРАНОВ